



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

## SYLLABUS DEL CORSO

### Management - 1

2021-2-E3301M196-T1

---

#### Obiettivi formativi

Il corso mira a dare agli studenti le conoscenze di base e la capacità di comprensione della gestione aziendale. Gli studenti saranno in grado di: analizzare il contesto competitivo, conoscere i principi dell'analisi strategica, conoscere le modalità di creazione del vantaggio competitivo, conoscere le scelte organizzative e i problemi di funzionamento aziendale, conoscere gli indicatori di performance aziendali.

#### Contenuti sintetici

Il corso tratta la gestione d'impresa, soprattutto in chiave strategica. In particolare, si fa riferimento agli strumenti a supporto delle decisioni per analizzare: l'ambiente in cui l'impresa è inserita, linee di sviluppo e crescita, scelte di gestione operativa (es. modelli organizzativi, produzione, marketing e comunicazione, supply chain).

#### Programma esteso

##### 1) L'impresa e il suo ambiente

- L'impresa e l'ambiente competitivo
- La varietà dei contesti nazionali e settoriali

- La varietà dimensionale e di governance delle imprese
- La resource-based theory

## 2) Lo sviluppo dell'impresa: aspetti strategici e organizzativi

- Strategie, modelli e strumenti per la crescita
- L'analisi per le scelte strategiche
- Le strategie corporate
- Le strategie di business
- Le strategie di fronteggiamento della crisi aziendale
- La progettazione organizzativa
- La gestione delle risorse umane
- Il finanziamento dello sviluppo
- La performance dell'impresa e la sua misurazione

## 3) La gestione dell'impresa

- Lo sviluppo nei mercati esteri
- L'innovazione
- I sistemi produttivi e la gestione della produzione
- La logistica e il supply chain management
- La gestione dei processi di marketing
- Responsabilità sociale e sostenibilità

## **Prerequisiti**

Economia Aziendale

## **Metodi didattici**

Lezioni frontali \_\_\_\_\_

## **Modalità di verifica dell'apprendimento**

La verifica dell'apprendimento è realizzata con una prova finale scritta.

La prova scritta verte su tutto il programma e si compone di domande chiuse e aperte.

Il voto viene calcolato come sommatoria dei punteggi ottenuti nelle singole domande.

*Nel periodo di emergenza Covid-19 gli esami saranno solo telematici sulla piattaforma esami on line.*

## **Testi di riferimento**

---

Tunisini A., Pencarelli T., Ferrucci L., "Economia e management delle imprese", Hoepli, 2014

## **Periodo di erogazione dell'insegnamento**

Il semestre

## **Lingua di insegnamento**

Italiano

---