



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

## SYLLABUS DEL CORSO

### Bank Management

2122-1-F1601M057

---

#### Obiettivi formativi

Il corso fornisce gli strumenti per discutere e comprendere i principali temi di gestione bancaria dal punto di vista degli organi di governo e del top management. Fa riferimento principalmente al contesto e alle criticità del mercato bancario europeo nel periodo recente. La prima parte è dedicata alla cornice regolamentare e agli impatti sulle politiche di rischio della banca. La parte centrale è dedicata ad un inquadramento dei meccanismi di governo della banca e dei processi di controllo (controlli interni e *compliance*). Infine sono trattate le politiche dell'industria e i modelli di business, con particolare attenzione all'attività *retail*. Tali analisi hanno come tema conseguente le modalità di definizione di una strategia a medio termine attraverso la costruzione del piano industriale della banca.

Parte integrante del corso è una serie di testimonianze e di approfondimento da parte di operatori del settore e di practioner. Un ciclo di esercitazioni è inoltre dedicato al rischio di liquidità e alle politiche aziendali in tale area

#### Contenuti sintetici

—

-----

IL MERCATO EUROPEO E LE BANCHE ITALIANE

## **IL FRAMEWORK REGOLAMENTARE E I VINCOLI DI VIGILANZA**

---

---

---

### **Programma esteso**

#### **INTRODUZIONE**

Contenuti e organizzazione del corso

#### **SCENARI E CRITICITA'**

Le prospettive dell'industria bancaria: g...

Qualità degli attivi e gestione dei NPL

La redditività e i fabbisogni di capitale

## **IL FRAMEWORK REGOLAMENTARE E I VINCOLI DI VIGILANZA**

Le tendenze della regolamentazione prudenziale: la vigilanza risk based.

L'assetto della supervisione e le politiche di rischio della banca: la logica del Raf (Risk Assessment Framework).

Le modalità di misurazione dei rischi di secondo pilastro. Il controllo prudenziale attraverso ICAAP e SREP

---

L'architettura del sistema dei controlli. Controlli di primo, secondo e terzo livello. Risk Management, Compliance e Internal Audit: struttura e funzioni. Risk management: collocazione organizzativa, responsabilità di processo e controllo dei rischi

---

La struttura del mercato europeo e la divisione del lavoro tra istituzioni creditizie.

Banche rilevanti e less significant.

Evoluzione della struttura del mercato italiano e logiche di aggregazione: big player, banche territoriali.

I nuovi competitor: il segmento Fintech

---

I modelli di business: rischiosità e approccio regolamentare.

I modelli di business: una rassegna delle ricerche sul tema

---

Strategie bancarie: le relazioni tra ambiente, strategie e struttura.

Strategie corporate e strategie ASA. Decisioni strategiche e scelte di struttura

Obiettivi e destinatari del piano strategico. La sequenza del piano e la terminologia

## **Prerequisiti**

Si richiede una adeguata conoscenza della struttura del sistema finanziario e dei principali intermediari e strumenti finanziari, nonché la conoscenza dei principi di gestione e dei rischi tipici dell'attività bancaria

## **Metodi didattici**

A meno di vincoli dovuti alla situazione sanitaria le lezioni saranno erogate in presenza e saranno integrate da analisi di casi aziendali a cura di professionisti esterni.

Qualora invece richiesto dalla situazione sanitaria le lezioni in remoto saranno erogate secondo il seguente schema

- Lezioni registrate e disponibili in asincrono sulla piattaforma e-learning di ateneo
  - Lezioni settimanali/bisettimanali (ogni 15 giorni) a distanza in sincrono negli orari previsti nel portale orari di ateneo
  - \_\_\_\_\_
- 
- 

## **Modalità di verifica dell'apprendimento**

Prova d'esame scritta composta da domande con risposta aperta (da quattro a sei) e possibile integrazione orale. Allo studente può essere richiesto di utilizzare materiale distribuito a lezione e reperibile nella pagina del corso della piattaforma e-learning

## **Testi di riferimento**

**IN AGGIORNAMENTO**

## **Periodo di erogazione dell'insegnamento**

I semestre

## **Lingua di insegnamento**

Italiano

---