

# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

## **COURSE SYLLABUS**

# **Basics of Management Control - 2**

2122-3-E1802M150-E1802M151M-T2

## **Obiettivi formativi**

Il corso prevede una trattazione teorica sulla programmazione e controllo delle imprese industriali ed esercitazioni pratiche sulle metodiche di determinazione dei costi, del budget e sulla costruzione dei report. Il corso riguarda il budget economico-finanziario produttivo, commerciale e di struttura e il reporting aziendale economico-finanziario.

## Contenuti sintetici

Il sistema di programmazione e controllo

## Il budget

Il budget e le politiche aziendali

Il budget ed i cicli aziendali

Il piano integrato di vendita, produzione e scorte

## Il budget del sistema produttivo

La struttura del budget della produzione

Il budget dei fattori produttivi
Il budget del personale
Il budget economico della produzione
Il budget commerciale o del sistema distributivo
Il budget dei ricavi, delle entrate e dei crediti commerciali
Il budget del costo del venduto
Il budget dei costi commerciali variabili
Il budget degli investimenti commerciali
Il budget dei costi fissi commerciali
Il budget dei margini di contribuzione
Il budget delle strutture centrali
Il budget economico delle strutture centrali
I budget aziendali e il forecast
Il budget aziendali sintetico
Il budget tesoreria
Il forecast o outlook
Il sistema di reporting aziendale

La struttura del sistema di reporting

Il sistema di reporting della produzione
Il sistema di reporting commerciale
Il sistema di reporting aziendale
Programma esteso
Il corso prevede una trattazione teorica sulla programmazione e controllo delle imprese industriali ed esercitazioni pratiche sulle metodiche di determinazione dei costi, del budget e sulla costruzione dei report. Il corso riguarda il budget economico-finanziario produttivo, commerciale e di struttura e il reporting aziendale economico-finanziario.
Il sistema di programmazione e controllo
Il budget
Il budget e le politiche aziendali
Il budget ed i cicli aziendali
Il piano integrato di vendita, produzione e scorte
Il budget del sistema produttivo
La struttura del budget della produzione
Il budget dei fattori produttivi
Il budget del personale
Il budget economico della produzione
Il budget commerciale o del sistema distributivo
Il budget dei ricavi, delle entrate e dei crediti commerciali
Il budget del costo del venduto
Il budget dei costi commerciali variabili
Il budget degli investimenti commerciali
Il budget dei costi fissi commerciali
Il budget dei margini di contribuzione

# II budget delle strutture centrali II budget economico delle strutture centrali I budget aziendali e il forecast II budget aziendali sintetico II budget tesoreria II forecast o outlook II sistema di reporting aziendale

La struttura del sistema di reporting

Il sistema di reporting della produzione

Il sistema di reporting commerciale

Il sistema di reporting aziendale

## Prerequisiti

Aver sostenuto l'esame di Economia Aziendale e Bilancio

## Metodi didattici

Lezione frontale esercizi in excel

## Modalità di verifica dell'apprendimento

Test scritto ed esame orale

### Testi di riferimento

Silvio Modina, <i>Controllo di gestione</i>	Contabilità analitica, budget e analisi	varianti. Giuffrè, Milano, 2021
---	---	---------------------------------

## Periodo di erogazione dell'insegnamento

secondo semestre marzo-giugno

# Lingua di insegnamento

italiano