UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

SYLLABUS DEL CORSO

Turno C - La cooperazione internazionale dell'Unione Europea: dalla ricerca di un bando al report di valutazione finale

2122-2-F8701N033-TC

Obiettivi formativi

Con circa il 10% del proprio budget dedicato alle cosiddette “azioni esterne”, l’Unione Europea rappresenta il principale ente donatore di fondi per la cooperazione allo sviluppo a livello globale.

Il laboratorio intende offrire una panoramica delle principali opportunità e canali di finanziamento di cui la UE dispone per il sostegno alla cooperazione internazionale nei Paesi partner (Paesi terzi), soffermandosi in particolare sui canali di finanziamento erogati tramite Bandi di gara aperti / sovvenzioni (*Grants)*

Il corso si propone di fornire ai partecipanti le informazioni e gli strumenti tecnici di base, necessari a pianificare, realizzare e valutare un Progetto europeo di cooperazione internazionale. Il programma del corso segue il processo (crono)logico dell'elaborazione, gestione e reporting di Progetto, ovvero:

- La valutazione e identificazione delle opportunità di finanziamento
- La selezione e analisi del Bando di finanziamento
- La creazione di un partenariato efficace
- L’elaborazione di una Proposta progettuale (tecnica e finanziaria) coerente
- La realizzazione dell’intervento progettuale e il suo monitoraggio in itinere
- La predisposizione dei report tecnici e finanziari di valutazione intermedia e finale per l’ente donatore (Unione Europea)

Contenuti sintetici

Il programma del laboratorio prevede un'introduzione sui principali canali di finanziamento (sovvenzioni, contratti, sostegno diretto ai bilanci dei Paesi terzi, ecc.) e sulle priorità tematiche dell'attuale programmazione 2021-2027, soffermandosi in modo particolare sui finanziamenti erogati tramite Bandi aperti / Sovvenzioni.

Attraverso l laboratorio, i partecipanti apprenderanno quali sono i principali approcci, tecniche e strumenti previsti dalla UE per pianificare, realizzare e monitorare un Progetto, assicurandone la coerenza con i risultati attesi.

I temi saranno trattati in modalità laboratoriale, pertanto la presentazione teorica sarà accompagnata da esercitazioni pratiche, lavori di gruppo, e dalla condivisione di esperienze e riflessioni da parte del docente e dei partecipanti. Verranno inoltre proposti e analizzati alcuni Bandi e documenti di Progetto (in lingua inglese), che serviranno come base ai partecipanti per cimentarsi nell'elaborazione (individuale e di gruppo) di alcuni dei principali strumenti per la formulazione delle Proposte (tecniche e finanziarie) di Progetto (analisi di contesto e degli stakeholder, Albero dei Problemi, Albero degli Obiettivi, Quadro Logico, Budget).

Programma esteso

1. Modulo introduttivo

I partenariati internazionali e la cooperazione allo sviluppo nel Quadro politico e finanziario pluriennale della UE (cenni storici, istituzioni, aree tematiche e geografiche, istituzioni)

Le priorità strategiche della politica di cooperazione internazionale UE

2. Le principali tipologie e linee di finanziamento della UE a supporto della cooperazione internazionale: dove e come individuare le opportunità di finanziamento

La registrazione sul portali UE PADOR- Potential Applicant Data Online Registration

3. La creazione del partenariato di Progetto

4. La ricerca e valutazione delle opportunità di finanziamento

Lettura e analisi di un Bando (esercitazione pratica in gruppi)

5. L'elaborazione della Proposta progettuale: l'approccio del Ciclo di Progetto (Project Cycle Management - PCM) e del Quadro Logico (Logical Framework)

5.1 La fase di identificazione nel ciclo di Progetto: la Stakeholder Analysis

5.2 La fase di identificazione nel ciclo di Progetto: l'Analisi dei Problemi

5.3 La fase di identificazione nel ciclo di Progetto: l'Analisi degli Obiettivi

Esercitazione pratica in gruppi

5.4 La fase di identificazione nel ciclo di Progetto: la scelta dell'ambito di intervento / strategia del

Progetto

5.5 La fase di formulazione nel ciclo di Progetto: la matrice del Quadro Logico

Esercitazione in gruppi

5.6 La fase di formulazione nel ciclo di Progetto: la Concept Note

5.7 La fase di formulazione nel ciclo di Progetto: la Full Proposal

5.8 La fase di formulazione nel ciclo di Progetto: Il Budget di Progetto

5.9 La valutazione

Esercitazione

6. La fase di realizzazione, valutazione e monitoraggio nel ciclo di Progetto

6.1 L'assegnazione del finanziamento

6.2 Il contratto di sovvenzione: regole e obblighi contrattuali generali

6.3 La figura del Project Manager

7. La predisposizione dei report tecnici e finanziari di valutazione intermedia e finale per l'ente donatore (UE)

8. Conclusioni

Prerequisiti

Per una fruizione ottimale del laboratorio è richiesta una discreta conoscenza della lingua inglese, con particolare riferimento alla **comprensione scritta di un testo in lingua inglese** (la maggior parte dei documenti di Progetto proposti saranno in lingua inglese, così come lo sono i Bandi UE per le azioni esterne).

Metodi didattici

Il laboratorio prevede la **presentazione di contenuti teorici e la proposta di esercitazioni pratiche guidate** che richiedono un coinvolgimento individuale e di gruppo. Coerentemente con i contenuti proposti, durante il laboratorio verranno utilizzati materiali didattici e di lavoro di tipo tradizionale, quali presentazioni in formato Power Point, documenti Word ed Excel. E' inoltre prevista la navigazione sui siti internet dell'Unione Europea, l'analisi partecipata di Bandi, la stesura guidata di alcuni dei documenti chiave di progettazione (Quadro Logico, Budget, Piano d'azione), da svolgere soprattutto in **gruppi**, e la restituzione da parte del docente. Potrebbero essere previsto un lavoro da svolgere a casa (limitatamente all'intervallo tra le giornate del 22 e 29 aprile).

Modalità di verifica dell'apprendimento

La valutazione consiste nella partecipazione attiva e costante al laboratorio nella sua interezza (24 ore).

Testi di riferimento

• European institutions and bodies and their role: https://europa.eu/european-union/about-eu/institutions-bodies_en

• Official website of the European Commission (in Italian): https://ec.europa.eu/info/index_it

• The European Union's next Multiannual Financial Framework: Prospects and Challenges for EU Development Co operation:https://ettg.eu/wp-content/uploads/2018/03/ETTG-policy-brief-the-EUs-MFF_prospects_and_challenges_for_Development_cooperation.pdf

• Agenda2030 delle Nazioni Unite: United Nations Sustainable Development Goals: https://unric.org/it/agenda-2030/

• EC Project Cycle Management Manual (il Manuale è datato, 2004, ma resta l'edizione più completa, è scaricabile gratuitamente al seguente link :

https://ec.europa.eu/international-partnerships/system/files/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403_en.pdf

• Guida Pratica alle procedure contrattuali della UE in materia di azioni esterne (cooperazione internazionale): Practical guide on contract procedures for European Union external action (PRAG):

https://ec.europa.eu/europeaid/prag/?header_description=DEVCO+Prag+to+financial+and+contractual+procedures+applicable+to+external+actions+financed+from+the+general+budget+of+the+EU+and+from+the+11th+EDF&long=53054&header_keywords=ePrag%2C+europa

Altri testi e link di riferimento verranno forniti durante il corso