UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

# COURSE SYLLABUS

## Basics of Management Control - 2

**2223-3-E1802M150-E1802M151M-T2**

### Obiettivi formativi

Il corso prevede una trattazione teorica sulla programmazione e controllo delle imprese industriali ed esercitazioni pratiche sulle metodiche di determinazione dei costi, del budget e sulla costruzione dei report. Il corso riguarda il budget economico-finanziario produttivo, commerciale e di struttura e il reporting aziendale economico-finanziario.

### Contenuti sintetici

**Il sistema di programmazione e controllo**

**Il budget**

Il budget e le politiche aziendali

Il budget ed i cicli aziendali

Il piano integrato di vendita, produzione e scorte

**Il budget del sistema produttivo**

La struttura del budget della produzione

Il budget dei fattori produttivi

Il budget del personale

Il budget economico della produzione

**Il budget commerciale o del sistema distributivo**

Il budget dei ricavi, delle entrate e dei crediti commerciali

Il budget del costo del venduto

Il budget dei costi commerciali variabili

Il budget degli investimenti commerciali

Il budget dei costi fissi commerciali

Il budget dei margini di contribuzione

**Il budget delle strutture centrali**

Il budget economico delle strutture centrali

**I budget aziendali e il forecast**

Il budget aziendali sintetico

Il budget tesoreria

Il forecast o outlook

**Il sistema di reporting aziendale**

La struttura del sistema di reporting

Il sistema di reporting della produzione

Il sistema di reporting commerciale

Il sistema di reporting aziendale

## Programma esteso

Il corso prevede una trattazione teorica sulla programmazione e controllo delle imprese industriali ed esercitazioni pratiche sulle metodiche di determinazione dei costi, del budget e sulla costruzione dei report. Il corso riguarda il budget economico-finanziario produttivo, commerciale e di struttura e il reporting aziendale economico-finanziario.

**Il sistema di programmazione e controllo**

**Il budget**

Il budget e le politiche aziendali

Il budget ed i cicli aziendali

Il piano integrato di vendita, produzione e scorte

**Il budget del sistema produttivo**

La struttura del budget della produzione

Il budget dei fattori produttivi

Il budget del personale

Il budget economico della produzione

**Il budget commerciale o del sistema distributivo**

Il budget dei ricavi, delle entrate e dei crediti commerciali

Il budget del costo del venduto

Il budget dei costi commerciali variabili

Il budget degli investimenti commerciali

Il budget dei costi fissi commerciali

Il budget dei margini di contribuzione

**Il budget delle strutture centrali**

Il budget economico delle strutture centrali

**I budget aziendali e il forecast**

Il budget aziendali sintetico

Il budget tesoreria

Il forecast o outlook

**Il sistema di reporting aziendale**

La struttura del sistema di reporting

Il sistema di reporting della produzione

Il sistema di reporting commerciale

Il sistema di reporting aziendale

## Prerequisiti

Aver sostenuto l’esame di Economia Aziendale e Bilancio

## Metodi didattici

Lezione frontale esercizi in excel

## Modalità di verifica dell'apprendimento

Test scritto ed esame orale

## Testi di riferimento

Silvio Modina Controllo di gestione. Contabilità analitica, Budget e analisi varianti, Giuffrè, 2021

## Periodo di erogazione dell'insegnamento

secondo semestre marzo-giugno

## Lingua di insegnamento

italiano

## Sustainable Development Goals

ISTRUZIONE DI QUALITÁ