



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

## SYLLABUS DEL CORSO

### **Attività per la Prova Finale - Turno C - La cooperazione internazionale dell'Unione Europea: dalla ricerca dei bandi alla formulazione, gestione, monitoraggio e valutazione finale del progetto**

2324-2-F8701N033-TC

---

#### **Obiettivi formativi**

##### **La cooperazione internazionale dell'Unione Europea: dalla ricerca dei bandi alla formulazione, gestione, monitoraggio e valutazione finale del progetto**

L'Unione Europea definisce e mette in atto le sue azioni di politica estera e cooperazione internazionale attraverso il Servizio Europeo per l'Azione Esterna (SEAE) e la Direzione per i Partenariati Internazionali (DG INTPA, precedentemente denominata DG DEVCO), rispettivamente l'organo politico e l'agenzia di sviluppo operativo preposti a coniugare gli interessi strategici della UE con gli obiettivi di sviluppo veri e propri.

Partendo da una breve rassegna storica che ripercorre i principali temi e tappe della cooperazione internazionale UE, il laboratorio intende offrire alle studentesse e studenti partecipanti una panoramica delle opportunità e canali di finanziamento di cui si è dotata l'Unione in tema di cooperazione internazionale allo sviluppo a livello globale, soffermandosi in particolare sui finanziamenti erogati tramite le sovvenzioni (Grants) e i bandi di gara aperti alle organizzazioni della società civile europee e dei paesi partner, e sui temi dello sviluppo socioeconomico sostenibile.

Ai partecipanti verranno proposti sia contenuti teorici che strumenti pratici per l'identificazione delle opportunità di finanziamento, l'analisi dei bandi, la creazione del partenariato, l'elaborazione della Proposta progettuale secondo l'approccio del Ciclo di Progetto (Project Cycle Management) e il suo principale strumento, il Quadro Logico (Logical Framework), a cui sarà dedicata pressoché interamente la seconda giornata del laboratorio. A seguire, verranno presentate le fasi e gli strumenti inerenti alla realizzazione, monitoraggio e valutazione dell'intervento progettuale, fino alla predisposizione del rapporto finale e alla sua approvazione da parte dell'ente donatore.

Il laboratorio è caratterizzato dall'integrazione di contenuti teorici ed esperienze pratiche tratte dalla ventennale esperienza di scrittura e gestione di progetti di cooperazione internazionale della docente, e da una forte interazione con e tra i partecipanti finalizzata a modulare i contenuti e gli esempi sulle competenze e interessi

peculiari dei partecipanti.

## **Contenuti sintetici**

Il programma del laboratorio prevede un breve excursus storico sul tema della cooperazione internazionale dai Trattati di Roma ad oggi, seguito da una panoramica sui principali canali di finanziamento (gare di appalto, sovvenzioni, contratti, sostegno diretto ai bilanci dei Paesi partner, altro) e sulle priorità tematiche e geografiche dell'attuale programmazione 2021-2027, soffermandosi in particolare sulle tipologie di Bandi aperti alla partecipazione delle organizzazioni del Terzo Settore e sulle tematiche dello sviluppo socioeconomico sostenibile. Durante il corso, i partecipanti familiarizzeranno con le principali metodologie, e con gli strumenti per la progettazione, gestione e monitoraggio dei progetti. Uno spazio significativo è dedicato all'analisi dei problemi e degli obiettivi e al Quadro Logico, che rappresentano gli strumenti chiave per pianificare, realizzare e monitorare efficacemente un intervento progettuale, assicurandone la coerenza con gli obiettivi desiderati.

La didattica prevede l'utilizzo di presentazioni teoriche integrate da esercitazioni pratiche, lavori di gruppo, condivisione di esperienze e riflessioni da parte del docente e dei partecipanti. Saranno proposti e analizzati esempi di Bandi e Progetti (in lingua inglese), a partire dai quali i partecipanti, individualmente e in piccoli gruppi, in classe e a casa, potranno sperimentare i principali strumenti per la formulazione del Progetto (analisi del contesto e degli stakeholder, albero dei problemi e degli obiettivi, matrice del quadro logico, budget).

## **Programma esteso**

### 1. Modulo introduttivo

I partenariati internazionali e la cooperazione allo sviluppo nel Quadro politico e finanziario pluriennale della UE (cenni storici, istituzioni, aree tematiche e geografiche, istituzioni)

Le priorità strategiche della politica di cooperazione internazionale UE

### 2. Le principali tipologie e linee di finanziamento della UE a supporto della cooperazione internazionale: dove e come individuare le opportunità di finanziamento

La registrazione sul portale UE PADOR- Potential Applicant Data Online Registration

### 3. La creazione del partenariato di Progetto

### 4. La ricerca e valutazione delle opportunità di finanziamento

Lettura e analisi di un Bando (esercitazione pratica in gruppi)

### 5. L'elaborazione della Proposta progettuale: l'approccio del Ciclo di Progetto (Project Cycle Management

- PCM) e del Quadro Logico (Logical Framework)

5.1 La fase di identificazione nel ciclo di Progetto: la Stakeholder Analysis

5.2 La fase di identificazione nel ciclo di Progetto: l'Analisi dei Problemi

5.3 La fase di identificazione nel ciclo di Progetto: l'Analisi degli Obiettivi Esercitazione pratica in gruppi

5.4 La fase di identificazione nel ciclo di Progetto: la scelta dell'ambito di intervento e la strategia del Progetto

5.5 La fase di formulazione nel ciclo di Progetto: la matrice del Quadro Logico Esercitazione in gruppi

5.6 La fase di formulazione nel ciclo di Progetto: la Concept Note

5.7 La fase di formulazione nel ciclo di Progetto: la Full Proposal

5.8 La fase di formulazione nel ciclo di Progetto: Il Budget di Progetto

5.9 La valutazione Esercitazione

6. La fase di realizzazione, valutazione e monitoraggio nel ciclo di Progetto

6.1 L'assegnazione del finanziamento

6.2 Il contratto di sovvenzione: regole e obblighi contrattuali generali

6.3 La figura del Project Manager: competenze, ruolo e opportunità di lavoro

7. La predisposizione dei report tecnici e finanziari di valutazione intermedia e finale per l'ente donatore (UE)

8. Conclusioni

## **Prerequisiti**

Per una fruizione ottimale del laboratorio è richiesta una conoscenza intermedia della lingua inglese, con particolare riferimento alla comprensione scritta di un testo in lingua inglese (la maggior parte dei documenti di Progetto proposti saranno in lingua inglese). I Bandi e le proposte progettuali in ambito cooperazione internazionale UE sono prodotti nella maggior parte dei casi in inglese (o, in alternativa, in francese, spagnolo, portoghese laddove queste lingue sono parlate nei paesi partner, beneficiari dell'intervento).

## **Metodi didattici**

Il laboratorio prevede la presentazione di contenuti teorici e la proposta di esercitazioni pratiche guidate che richiedono un coinvolgimento individuale e di gruppo. Coerentemente con i contenuti proposti, durante il laboratorio verranno utilizzati materiali didattici e di lavoro di tipo tradizionale, quali presentazioni in formato Power Point, documenti Word ed Excel. E' inoltre prevista la navigazione sui siti internet dell'Unione Europea, l'analisi partecipata di Bandi, la stesura guidata di alcuni dei documenti chiave di progettazione (Quadro Logico, Budget, Piano d'azione), da svolgere soprattutto in gruppi, e la restituzione da parte del docente. Potrebbero essere previsto un lavoro da svolgere a casa (compatibilmente con il calendario delle lezioni).

## **Modalità di verifica dell'apprendimento**

La valutazione consiste nella partecipazione attiva e costante al laboratorio nella sua interezza (24 ore) e in ogni caso per un minimo di 18 ore.

## Testi di riferimento

- Sito della Commissione Europea [https://ec.europa.eu/info/index\\_en](https://ec.europa.eu/info/index_en)
- Il Piano Finanziario Pluriennale della UE: [https://ec.europa.eu/info/strategy/eu-budget/long-term-eu-budget/2021-2027/documents\\_en](https://ec.europa.eu/info/strategy/eu-budget/long-term-eu-budget/2021-2027/documents_en)
- La Direzione Partneriati Internazionali - [https://ec.europa.eu/info/departments/international-partnerships\\_en](https://ec.europa.eu/info/departments/international-partnerships_en)
- L'Agenda 2030 delle Nazioni Unite: <https://unric.org/it/agenda-2030/>
- Guida dell'organizzazione "Concord" ai fondi europei di cooperazione internazionale per le organizzazioni del Terzo Settore (GUIDE TO GLOBAL EUROPE FUNDING 2021-2027: FOR CIVIL SOCIETY ORGANISATIONS) : [https://concordeurope.org/?smd\\_process\\_download=1&download\\_id=23082](https://concordeurope.org/?smd_process_download=1&download_id=23082)
- EC Project Cycle Management Manual (il Manuale è datato, 2004, ma resta l'edizione più completa, è scaricabile gratuitamente al seguente link [https://international-partnerships.ec.europa.eu/system/files/2020-09/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403\\_en.pdf](https://international-partnerships.ec.europa.eu/system/files/2020-09/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403_en.pdf)
- Guida Pratica alle procedure contrattuali della UE in materia di azioni esterne (cooperazione internazionale): Practical guide on contract procedures for European Union external action (PRAG) : <https://www.info-cooperazione.it/wp-content/uploads/2018/09/ePrag-en-2018.0-1.pdf>
- Info Cooperazione, sessione su bandi UE: <https://www.info-cooperazione.it/2021/01/al-via-un-nuovo-ciclo-per-la-cooperazione-europea-ecco-cosa-cambia-alla-commissione/>

Ulteriori testi e link di riferimento verranno forniti durante il laboratorio

## Sustainable Development Goals

SCONFIGGERE LA POVERTÀ | LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA | RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE | LOTTA CONTRO IL CAMBIAMENTO CLIMATICO | PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI

---