UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

# COURSE SYLLABUS

# Innovation Management and Entrepreneurship

**2425-1-F7702M070-F7702M208M**

## Area di apprendimento

## Obiettivi formativi

Alla fine di questo modulo gli studenti acquisiranno i concetti chiave e gli strumenti di analisi necessari per capire come gestire il cambiamento tecnologico e di mercato sia in imprese affermate che in nuove imprese.

## Contenuti sintetici

Il programma del modulo si focalizza sulla creazione e sul mantenimento del vantaggio competitivo dell'impresa in condizioni di rapido cambiamento tecnologico e di mercato. Questo tema viene affrontato analizzando: (a) le strategie di innovazione e i modelli di business di imprese leader e di imprese inseguitrici; (b) l'elaborazione del business plan delle nuove imprese

## Programma esteso

1. Fonti di innovazione

2. Tipi e modelli di innovazione

3. Strategie competitive e innovazione in diversi mercati

4. Il timing dell'innovazione e dell'entrata nel mercato

5. Le strategie di protezione dell’innovazione

6. Nuovi modelli di business

7. Il business plan nelle nuove imprese

## Prerequisiti

nessuno

## Metodi didattici

Lezioni frontali, lavori di gruppo e analisi di casi aziendali

## Modalità di verifica dell'apprendimento

Partecipazione in aula, preparazione di casi studio, esame orale finale

## Testi di riferimento

**Raccolta di letture a cura del docente**

Torrisi, S. (2022). Strategic Management. Selection of Readings. McGraw-Hill Education Create.
(cap. 8-18)

**Materiale addizionale (obbligatorio)**

Chesbrough, H. 2011. The Case for Open Services Innovation: The Commodity Trap. California Management Review, 53(3): 5-20.

Rivette, K.G. and D. Kline. 2000. Discovering New Value of Intellectual Property. Harvard Business Review, Jan-February: 54-66.

Teece, D. 2010. Business Models, Business Strategy and Innovation. Long Range Planning. 43(2-3): 172-194.

Materiale addizionale per discussione di casi aziendali sarà reso disponibile dal docente nella piattaforma e-learning.

## Sustainable Development Goals

ISTRUZIONE DI QUALITÁ | IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE | CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI