UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

COURSE SYLLABUS

Management and Sustainable Innovation

2526-2-F6302N057

Obiettivi formativi

Conoscenza e comprensione (DdD1)
Il corso fornisce conoscenze avanzate sui modelli e strumenti del management orientato alla sostenibilità, con particolare attenzione al concetto di valore condiviso, all'innovazione sociale e alla valutazione d'impatto. Gli studenti acquisiscono familiarità con le principali architetture di partnership pubblico-private e i framework di sostenibilità (SDGs, ESG), affrontando casi studio e pratiche emergenti a livello nazionale e internazionale.

Capacità di applicare conoscenza e comprensione (DdD2)
Attraverso esercitazioni pratiche e lo sviluppo dell'Impact Challenge, gli studenti applicano i contenuti teorici per analizzare e valutare iniziative reali. Il lavoro include la costruzione di una Theory of Change, la definizione di metriche di impatto, la raccolta e analisi di dati e la formulazione di raccomandazioni strategiche. Il percorso valorizza la capacità di risolvere problemi complessi e progettare soluzioni sostenibili.

Autonomia di giudizio (DdD3)
Gli studenti sono sollecitati a valutare criticamente approcci teorici e pratici al management sostenibile, analizzando dilemmi e implicazioni delle scelte strategiche in contesti multi-attore. Le discussioni in aula, i feedback sui progetti e i casi studio favoriscono lo sviluppo di giudizi autonomi e motivati.

Abilità comunicative (DdD4)
La presentazione orale e scritta dell'Impact Challenge permette di potenziare le competenze comunicative, con attenzione alla chiarezza, sintesi ed efficacia dell'esposizione. Il corso prevede attività interattive che promuovono la partecipazione attiva e il confronto tra pari.

Capacità di apprendimento (DdD5)
Attraverso lo studio di materiali didattici, l'analisi di casi e la sperimentazione progettuale, gli studenti acquisiscono capacità di apprendere in modo autonomo e riflessivo, con un approccio critico e interdisciplinare alle pratiche manageriali innovative.

Contenuti sintetici

Il corso è articolato in quattro moduli tematici:

1. Impact Measurement

- Valore condiviso e sostenibilità
- Theory of Change
- Metriche d’impatto e SROI
- Raccolta e analisi dati

2. Social Innovation and Impact Challenge

- Innovazione sociale e change-making
- Sistemi complessi e trasformazione sociale
- Lancio e sviluppo del progetto Impact Challenge

3. Public-Private Partnership

- Social Impact Bonds e finanza outcome-based
- Co-produzione e modelli collaborativi
- Ecosistemi culturali e innovazione sociale

4. Sustainable Business Models

- Framework ESG e SDGs
- Modelli di business rigenerativi
- ESG negli appalti pubblici
- Cooperative di comunità e sviluppo locale

Programma esteso

Il corso si svolge nell’arco di dieci settimane consecutive, alternando lezioni il mercoledì pomeriggio e il giovedì mattina. Le attività didattiche si tengono in presenza, con la possibilità di erogare fino al 30% delle ore in modalità online, sia sincrona sia asincrona.

Settimana 1
• Mercoledì 18 febbraio 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
• Giovedì 19 febbraio 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

Settimana 2
• Mercoledì 25 febbraio 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
• Giovedì 26 febbraio 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

Settimana 3
• Mercoledì 4 marzo 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
• Giovedì 5 marzo 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

Settimana 4
• Mercoledì 11 marzo 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
• Giovedì 12 marzo 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

Settimana 5
• Mercoledì 18 marzo 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
• Giovedì 19 marzo 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

Settimana 6
• Mercoledì 25 marzo 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
• Giovedì 26 marzo 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

Settimana 7
• Mercoledì 1 aprile 2026, 13:30–16:30 (3 ore)

Settimana 8
• Mercoledì 15 aprile 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
• Giovedì 16 aprile 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

Settimana 9
• Mercoledì 22 aprile 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
• Giovedì 23 aprile 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

Settimana 10
• Mercoledì 6 maggio 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
Giovedì 7 maggio 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

Prerequisiti

Metodi didattici

Lezioni frontali (in presenza e online) – Didattica erogativa (DE)

Workshop e laboratori – Didattica interattiva (DI)

Attività collaborative e lavori di gruppo (Impact Challenge)

Testimonianze e casi reali con ospiti esterni

Fino al 30% delle ore potranno essere erogate da remoto, in modalità sincrona o asincrona

Modalità di verifica dell'apprendimento

Studenti frequentanti:

Esame orale individuale (60%), volto a verificare conoscenze teoriche e capacità di analisi critica dei contenuti del corso.

Impact Challenge (40%), valutato in base a: coerenza metodologica, qualità dell’analisi, efficacia comunicativa, capacità di teamworking. Il project work sarà discusso durante la presentazione finale.

Studenti non frequentanti:

Esame orale individuale (100%), basato sul materiale didattico assegnato e sugli approfondimenti forniti attraverso la piattaforma.

Testi di riferimento

Tutti i materiali (articoli scientifici, policy paper, casi studio e slide) saranno forniti attraverso la piattaforma e-learning. Non è previsto un manuale obbligatorio.

Periodo di erogazione dell'insegnamento

secondo semestre

Lingua di insegnamento

Inglese

Sustainable Development Goals

LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA | IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE | CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI | PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI