



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

## COURSE SYLLABUS

### Management and Sustainable Innovation

2526-2-F6302N057

---

#### Obiettivi formativi

##### Conoscenza e comprensione (DdD1)

Il corso fornisce conoscenze avanzate sui modelli e strumenti del management orientato alla sostenibilità, con particolare attenzione al concetto di valore condiviso, all'innovazione sociale e alla valutazione d'impatto. Gli studenti acquisiscono familiarità con le principali architetture di partnership pubblico-private e i framework di sostenibilità (SDGs, ESG), affrontando casi studio e pratiche emergenti a livello nazionale e internazionale.

##### Capacità di applicare conoscenza e comprensione (DdD2)

Attraverso esercitazioni pratiche e lo sviluppo dell'Impact Challenge, gli studenti applicano i contenuti teorici per analizzare e valutare iniziative reali. Il lavoro include la costruzione di una Theory of Change, la definizione di metriche di impatto, la raccolta e analisi di dati e la formulazione di raccomandazioni strategiche. Il percorso valorizza la capacità di risolvere problemi complessi e progettare soluzioni sostenibili.

##### Autonomia di giudizio (DdD3)

Gli studenti sono sollecitati a valutare criticamente approcci teorici e pratici al management sostenibile, analizzando dilemmi e implicazioni delle scelte strategiche in contesti multi-attore. Le discussioni in aula, i feedback sui progetti e i casi studio favoriscono lo sviluppo di giudizi autonomi e motivati.

##### Abilità comunicative (DdD4)

La presentazione orale e scritta dell'Impact Challenge permette di potenziare le competenze comunicative, con attenzione alla chiarezza, sintesi ed efficacia dell'esposizione. Il corso prevede attività interattive che promuovono la partecipazione attiva e il confronto tra pari.

##### Capacità di apprendimento (DdD5)

Attraverso lo studio di materiali didattici, l'analisi di casi e la sperimentazione progettuale, gli studenti acquisiscono capacità di apprendere in modo autonomo e riflessivo, con un approccio critico e interdisciplinare alle pratiche manageriali innovative.

## Contenuti sintetici

Il corso è articolato in quattro moduli tematici:

### 1. Impact Measurement

- Valore condiviso e sostenibilità
- Theory of Change
- Metriche d'impatto e SROI
- Raccolta e analisi dati

### 2. Social Innovation and Impact Challenge

- Innovazione sociale e change-making
- Sistemi complessi e trasformazione sociale
- Lancio e sviluppo del progetto Impact Challenge

### 3. Public-Private Partnership

- Social Impact Bonds e finanza outcome-based
- Co-produzione e modelli collaborativi
- Ecosistemi culturali e innovazione sociale

### 4. Sustainable Business Models

- Framework ESG e SDGs
- Modelli di business rigenerativi
- ESG negli appalti pubblici
- Cooperative di comunità e sviluppo locale

## Programma esteso

Il corso si svolge nell'arco di dieci settimane consecutive, alternando lezioni il mercoledì pomeriggio e il giovedì mattina. Le attività didattiche si tengono in presenza, con la possibilità di erogare fino al 30% delle ore in modalità online, sia sincrona sia asincrona.

### Settimana 1

- Mercoledì 18 febbraio 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
- Giovedì 19 febbraio 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

### Settimana 2

- Mercoledì 25 febbraio 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
- Giovedì 26 febbraio 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

### Settimana 3

- Mercoledì 4 marzo 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
- Giovedì 5 marzo 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

### Settimana 4

- Mercoledì 11 marzo 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
- Giovedì 12 marzo 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

#### Settimana 5

- Mercoledì 18 marzo 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
- Giovedì 19 marzo 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

#### Settimana 6

- Mercoledì 25 marzo 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
- Giovedì 26 marzo 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

#### Settimana 7

- Mercoledì 1 aprile 2026, 13:30–16:30 (3 ore)

#### Settimana 8

- Mercoledì 15 aprile 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
- Giovedì 16 aprile 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

#### Settimana 9

- Mercoledì 22 aprile 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
- Giovedì 23 aprile 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

#### Settimana 10

- Mercoledì 6 maggio 2026, 13:30–16:30 (3 ore)
- Giovedì 7 maggio 2026, 08:30–10:30 (2 ore)

## **Prerequisiti**

## **Metodi didattici**

Lezioni frontali (in presenza e online) – Didattica erogativa (DE)

Workshop e laboratori – Didattica interattiva (DI)

Attività collaborative e lavori di gruppo (Impact Challenge)

Testimonianze e casi reali con ospiti esterni

Fino al 30% delle ore potranno essere erogate da remoto, in modalità sincrona o asincrona

## **Modalità di verifica dell'apprendimento**

Studenti frequentanti:

Esame orale individuale (60%), volto a verificare conoscenze teoriche e capacità di analisi critica dei contenuti del corso.

Impact Challenge (40%), valutato in base a: coerenza metodologica, qualità dell'analisi, efficacia comunicativa, capacità di teamworking. Il project work sarà discusso durante la presentazione finale.

Studenti non frequentanti:

Esame orale individuale (100%), basato sul materiale didattico assegnato e sugli approfondimenti forniti attraverso la piattaforma.

### **Testi di riferimento**

Tutti i materiali (articoli scientifici, policy paper, casi studio e slide) saranno forniti attraverso la piattaforma e-learning. Non è previsto un manuale obbligatorio.

### **Periodo di erogazione dell'insegnamento**

secondo semestre

### **Lingua di insegnamento**

Inglese

### **Sustainable Development Goals**

LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA | IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE | CITTÀ E  
COMUNITÀ SOSTENIBILI | PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI

---