



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

## SYLLABUS DEL CORSO

### Business Analytics

2526-2-F7701M138

---

#### Obiettivi formativi

Il corso intende fornire gli strumenti teorici ed operativi per l'impostazione di un sistema di contabilità gestionale multidimensionale, con cenni pratici sui più importanti sistemi amministrativi integrati oggi sul mercato. Il corso è strutturalmente correlato ai sottosistemi (moduli applicativi) usualmente gestiti in aziende di produzione quali:

- sottosistema degli acquisti - ciclo del debito
- sottosistema magazzini
- sottosistema risorse umane
- sottosistema produzione
- sottosistema ricavi di vendita - ciclo del credito
- sottosistema tesoreria
- sottosistema imposte

L'impostazione del sistema di contabilità gestionale, incardinato sul sistema patrimoniale anglosassone a costi standard, è configurato per garantire la quadratura con i risultati del sistema di contabilità generale incardinata secondo il sistema del reddito e fornisce i dati al sistema di reporting manageriale al fine di confrontare i risultati consuntivi con gli obiettivi di budget ed evidenziare le cause delle differenze (contabilità dei conti variante).

#### Contenuti sintetici

- a) Evoluzione storica dei sistemi amministrativi integrati (SAI)
- b) Architettura di base dei sottosistemi nei sistemi amministrativi integrati e nei sistemi amministrativi configurabili
- c) Le dimensioni contabili e le condifiche della chart of account
- d) Le regole base per una corretta impostazione del SAI
- e) Gli sviluppi contabili della contabilità gestionale
- f) Il sistema di reporting
- g) La contabilità gestionale delle CGU (Cash Generating Unit) - Cenni

## Programma esteso

Dalla contabilità generale alla contabilità gestionale

I tradizionali sistemi di collegamento tra contabilità analitica e contabilità generale

La contabilità gestionale nel sistema amministrativo integrato (SAI)

- Il sistema di input del SAI
  - I segmenti contabili e la chart of account
  - Gli sviluppi contabili ("models") della contabilità gestionale
    - Sviluppi contabili relativi alla produzione
    - Imputazione dei costi secondari relativi ai centri servizi industriali
    - Imputazione dei costi secondari relativi ai centri di struttura della produzione
    - Sviluppi contabili relativi alle vendite
  - Sviluppi contabili relativi ai ricavi
  - Sviluppi contabili relativi al costo del venduto
  - Sviluppi contabili relativi ai costi variabili commerciali (per commessa / per funzione)
  - Sviluppi contabili relativi ai costi fissi commerciali (per commessa / per funzione)
    - Sviluppo contabile relativo ai costi di struttura (per funzione)
    - Sviluppo contabile relativo ad altri costi (per funzione)
    - La chiusura contabile mensile
- Il sistema di reporting per le dimensioni del controllo  
La contabilità gestionale delle CGU (Cash Generating Unit Accounting) - Cenni

## Prerequisiti

Economia Aziendale  
Ragioneria Generale  
Programmazione e Controllo  
Bilancio

## Metodi didattici

Lezioni frontali

## Modalità di verifica dell'apprendimento

L'esame sarà composto da due prove.

### Prova scritta

21 domande a risposta chiusa e 3 domande a risposta aperta.

Le risposte corrette alle domande a risposta chiusa sono valutate 1 punto; le risposte corrette alle domande a risposta aperta sono valutate 3 punti.

Le risposte errate alle domande a risposta chiusa sono valutate 0 punti; le risposte errate alle domande a risposta

aperta possono essere valutate fino a - 3 punti.

E' obbligatorio rispondere a tutte le domande.

Le domande a cui non viene data risposta vengono valutate:

- 1 punto negativo se domanda a risposta chiusa
- 3 punti negativi se domanda a risposta aperta.

### **Prova orale**

Per accedere alla prova orale è necessario conseguire 18 alla prova scritta. In ogni caso, per confermare il voto della prova scritta qualora sia superiore a 24, lo studente deve effettuare l'orale.

Nel caso lo studente consegua nella prova scritta un punteggio superiore a 18 ma inferiore a 25, può accettare il voto della prova scritta senza sostenere l'orale.

## **Testi di riferimento**

Appunti dalle lezioni (personali ed a cura dello studente)

Slides del docente messe a disposizione degli studenti

Estratto del capitolo 4 del testo "Programmazione e Controllo" di M. Saita - Giuffrè Ed. - 1996

Estratto dei capitoli da 1 a 5 del testo "Configurable Enterprise Accounting (CEA) - Il sistema amministrativo configurabile - a cura di M. Saita - Giuffrè Ed. - 1996.

Le slides ed entrambi gli estratti verranno messi a disposizione degli studenti come materiale didattico in formato elettronico sulla pagina Elearning dell'insegnamento.

## **Periodo di erogazione dell'insegnamento**

Settembre 2025 - Febbraio 2026

## **Lingua di insegnamento**

Italiano

## **Sustainable Development Goals**

ISTRUZIONE DI QUALITÀ | LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA | IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE

---