

## COURSE SYLLABUS

### Planning and Control

2526-2-F7701M118

---

#### Obiettivi formativi

Il corso prevede una breve trattazione teorica sulla programmazione e controllo delle imprese industriali e molte esercitazioni pratiche sulle metodiche di determinazione dei costi, del budget e sulla costruzione dei report.

Il corso riguarda il budget economico-finanziario e il reporting aziendale economico-finanziario in diverse tipologie di impresa.

Conoscenza e capacità di comprensione: i processi in azienda come avvengono e l'impatto sul controllo di gestione.

Conoscenza e capacità di comprensione applicate: sviluppare il budget economico finanziario e la costruzione del costo di prodotto servizio.

Autonomia di giudizio: valutare le performance aziendali.

Abilità comunicative: esporre in aula un report aziendale.

Capacità di apprendere: le peculiarità nei sistemi di controllo nelle diverse tipologie d'impresa

#### Contenuti sintetici

Swot Analysis

Business planning and control systems

Il budget

Il budget commerciale o del sistema distributivo

Il budget delle strutture centrali

I budget aziendali e il forecast

Il sistema di reporting aziendale

## **Programma esteso**

### **Il sistema di programmazione e controllo**

#### **Il budget**

Il budget e le politiche aziendali

Il budget ed i cicli aziendali

Il piano integrato di vendita, produzione e scorte

#### **Il budget del sistema produttivo**

La struttura del budget della produzione

Il budget dei fattori produttivi

Il budget del personale

Il budget economico della produzione

#### **Il budget commerciale o del sistema distributivo**

Il budget dei ricavi, delle entrate e dei crediti commerciali

Il budget del costo del venduto

Il budget dei costi commerciali variabili

Il budget degli investimenti commerciali

Il budget dei costi fissi commerciali

Il budget dei margini di contribuzione

#### **Il budget delle strutture centrali**

Il budget economico delle strutture centrali

#### **I budget aziendali e il forecast**

Il budget aziendali sintetico

Il budget tesoreria

Il forecast o outlook

## **Il sistema di reporting aziendale**

La struttura del sistema di reporting

Il sistema di reporting della produzione

Il sistema di reporting commerciale

Il sistema di reporting aziendale

## **Prerequisiti**

Economia Aziendale e Bilancio

## **Metodi didattici**

dopo che sono state illustrate le caratteristiche del controllo nelle diverse tipologie di impresa, parte **erogativa**, lo studente deve nel corso dell'anno, anche con altri compagni di corso, sviluppare 5 casi come indicato a lezione **interagendo** con il docente e i colleghi

## **Modalità di verifica dell'apprendimento**

Lo studente espone 5 casi elaborati autonomamente utilizzando Excel e PPT.  
La valutazione è da 0 a 6 punti per ciascun caso.

## **Testi di riferimento**

**2025 Silvio Modina** *Sistemi di pianificazione e controllo aziendale* Giappichelli, Torino

**2021 Silvio Modina** *Controllo di gestione, Contabilità analitica, budget e analisi varianti*. Giuffrè, Milano

**2021 Silvio Modina** *Economia delle imprese estrattive, dal suolo, dall'acqua e dall'aria* FrancoAngeli, Milano

appunti delle lezioni

Casi forniti su e Learning

## **Periodo di erogazione dell'insegnamento**

secondo semestre febbraio-giugno

**Lingua di insegnamento**

italiano

**Sustainable Development Goals**

ISTRUZIONE DI QUALITÀ

---