UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

COURSE SYLLABUS

Planning and Control

2526-2-F7701M118

Obiettivi formativi

Il corso prevede una breve trattazione teorica sulla programmazione e controllo delle imprese industriali e molte esercitazioni pratiche sulle metodiche di determinazione dei costi, del budget e sulla costruzione dei report.

Il corso riguarda il budget economico-finanziario e il reporting aziendale economico-finanziario in diverse tipologie di impresa.

Conoscenza e capacità di comprensione: i processi in azienda come avvengono e l'impatto sul controllo di gestione.
Conoscenza e capacità di comprensione applicate: sviluppare il budget economio finanziario e la costruzione del costo di prodotto servizio.
Autonomia di giudizio: valutare le performance aziendali.
Abilità comunicative: esporre in aula un report aziendale.
Capacità di apprendere: le pecularità nei sistemi di controllo nelle diverse tipologie d'impresa

Contenuti sintetici

Swot Analysis

Business planning and control systems

Il budget

Il budget commerciale o del sistema distributivo

Il budget delle strutture centrali

I budget aziendali e il forecast

Il sistema di reporting aziendale

Programma esteso

Il sistema di programmazione e controllo

Il budget

Il budget e le politiche aziendali

Il budget ed i cicli aziendali

Il piano integrato di vendita, produzione e scorte

Il budget del sistema produttivo

La struttura del budget della produzione

Il budget dei fattori produttivi

Il budget del personale

Il budget economico della produzione

Il budget commerciale o del sistema distributivo

Il budget dei ricavi, delle entrate e dei crediti commerciali

Il budget del costo del venduto

Il budget dei costi commerciali variabili

Il budget degli investimenti commerciali

Il budget dei costi fissi commerciali

Il budget dei margini di contribuzione

Il budget delle strutture centrali

Il budget economico delle strutture centrali

I budget aziendali e il forecast

Il budget aziendali sintetico

Il budget tesoreria

Il forecast o outlook

Il sistema di reporting aziendale

La struttura del sistema di reporting

Il sistema di reporting della produzione

Il sistema di reporting commerciale

Il sistema di reporting aziendale

Prerequisiti

Economia Aziendale e Bilancio

Metodi didattici

dopo che sono state illustrate le caratteristiche del controllo nelle diverse tipologie di impresa, parte **erogativa**,
lo studente deve nel corso dell'anno, anche con altri compagni di corso,
sviluppare 5 casi come indicato a lezione **interagendo** con il docente e i colleghi

Modalità di verifica dell'apprendimento

Lo studente espone 5 casi elaborati autonomamente utilizzando Excel e PPT.
La valutazione è da 0 a 6 punti per ciascun caso.

Testi di riferimento

2025 Silvio Modina *Sistemi di pianificazione e controllo aziendale* Giappichelli, Torino

2021 Silvio Modina *Controllo di gestione, Contabilità analitica, budget e analisi varianti.* Giuffrè, Milano

2021 Silvio Modina *Economia delle imprese estrattive, dal suolo, dall'acqua e dall'aria* FrancoAngeli, Milano

appunti delle lezioni

Casi forniti su e Learning

Periodo di erogazione dell'insegnamento

secondo semestre febbraio-giugno

Lingua di insegnamento

italiano

Sustainable Development Goals

ISTRUZIONE DI QUALITÁ