



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

## COURSE SYLLABUS

### Risk Management

2526-2-F7701M115

---

#### Obiettivi formativi

Il tema del rischio ha assunto negli ultimi anni crescente importanza in molti ambiti socio-economici divenendo sempre più attuale e penetrando sempre più all'interno di tutti i complessi sistemi sociali ed economici. Il tema del rischio non ha solo una vena manageriale, ma si espande verso il concetto di "vulnerabilità" dei sistemi socio-economici: vulnerabilità che in una prospettiva economico-aziendale espone gli attori economici alla non continuità. La continuità è uno dei principi fondanti il fenomeno aziendale e, più in generale, dei fenomeni economici.

All'interno di questa breve premessa il corso si focalizza sui temi della gestione del rischio o risk management e della valutazione del rischio o risk assessment. Il corso intende approfondire i due temi nella prospettiva economico-aziendale richiamando anche i principali aspetti che contraddistinguono il sistema normativo italiano.

Il corso si divide in due parti tra loro strettamente collegate: la prima parte è tenuta dal Prof. Alessandro Capocchi; la seconda parte è tenuta dal Cons. Mario Cospito, già Ambasciatore e Consigliere Diplomatico dell'attuale Ministro Adolfo Urso.

Entrambi i moduli desiderano completare la preparazione degli studenti sui temi del rischio partendo dal concetto di rischio ed estendendo la prospettiva di indagine alle metodologie, alle logiche, alle dinamiche e agli strumenti di gestione e di misurazione/valutazione del rischio.

Il corso parte dal presupposto che le dinamiche competitive odierne siano caratterizzate da una crescente complessità e che, in conseguenza a detta complessità, la gestione del rischio stia diventando sempre più importante. Da qui la volontà di far comprendere allo studente come il rischio sia sempre più un elemento essenziale del fare impresa e per questo sia un elemento che richiede sempre più l'implementazione di strumenti di gestione e valutazione.

In questa prospettiva il Risk Management è sempre più integrato nei sistemi di gestione aziendale.

Il corso si propone di sviluppare un approccio metodologico integrato tra pratica e teoria con il supporto di casi di studio, con l'utilizzo di un laboratorio di supporto e con la testimonianza di importanti attori appartenenti al sistema

economico.

## **Contenuti sintetici**

Non è necessario sottolineare l'importanza della gestione del rischio alla luce delle informazioni quotidiane dei media sulle conseguenze della crisi finanziaria mondiale, dei fallimenti aziendali e di altre emergenze. Nella copertura giornalistica i concetti centrali del rischio vengono spesso interpretati e applicati in modi diversi. In questo corso miriamo a fornire una panoramica dei diversi tipi di rischio e una descrizione orientata al processo della gestione del rischio. L'identificazione del rischio e una panoramica dei diversi tipi di rischio completeranno i fondamenti della gestione del rischio.

Più nello specifico il corso sarà incentrato sui seguenti argomenti principali:

1. Gestione del rischio e vulnerabilità
2. Sistema immunitario aziendale
3. Attività di integrazione, classificazione e gestione del rischio
4. Rischi geopolitici
5. Rischi tecnologici: l'IA
6. Casi di studio

## **Programma esteso**

Il programma più nel dettaglio è quindi suddiviso nelle seguenti aree principali.

Prima Area - Base di Partenza

1. Il ciclo di gestione aziendale
2. efficienza economica, finanziaria e tecnica
3. la variabile tempo nella complessità delle dinamiche competitive aziendali

Seconda Area - I contenuti del Corso

1. Gestione del rischio e vulnerabilità
2. Sistema immunitario aziendale
3. Attività di integrazione, classificazione e gestione del rischio

Terza Area - Approfondimenti specifici

- 4) Rischi geopolitici
- 5) Rischi tecnologici: l'IA
- 6) Casi di studio

Durante il corso, focus specifici riguarderanno gli strumenti statistici nella gestione del rischio e alcuni casi di studio significativi.

## **Prerequisiti**

Il corso non richiede particolari prerequisiti salvo l'acquisizione da parte degli studenti delle competenze di base che verranno messe a disposizione dal docente prima dell'inizio del corso.

## **Metodi didattici**

Il corso si articola in sessioni interattive in aula, sessioni in aula con testimoni aziendali e case study.

Durante il corso le lezioni potranno svolgersi anche in aziende.

Le sessioni in aula possono essere anticipate con l'invio di materiale che gli studenti dovranno leggere e approfondire prima della sessione stessa.

Il corso favorisce la partecipazione attiva degli studenti. Il docente metterà a disposizione parte del materiale didattico prima dell'inizio del corso in modo che gli studenti possano prepararsi fin da subito con le competenze di base richieste.

Nel rispetto della normativa vigente il 30% delle ore di lezioni (17 ore) potranno essere erogate a distanza da remoto in modalità sincrona.

## **Modalità di verifica dell'apprendimento**

La valutazione finale è strutturata come segue. Per gli studenti che riescono a frequentare il corso la valutazione è articolata in due punti: 1) partecipazione attiva in aula 40% con votazione da 0 a 30; 2) Project Work sulla parte pratica 60% con voto da 0 a 30.

Il voto finale è la media ponderata dei due punti sopra indicati. Gli studenti che per qualsiasi motivo non potranno frequentare il corso dovranno studiare i libri di testo indicati nel programma e sostenere una prova scritta con domande a risposta multipla e aperte.

Per entrambe le opzioni gli studenti che conseguono un voto complessivo maggiore o uguale a 28 e desiderano incrementare il voto finale o ottenere la lode possono chiedere di svolgere un colloquio integrativo sull'intero programma.

## **Testi di riferimento**

Capocchi, A. 2023. Vulnerability and the corporate immune system. An integrated systemic approach to Risk Management. Palgrave Macmillan.

Further in-depth readings will be made available during the sessions.

## **Periodo di erogazione dell'insegnamento**

Secondo Semestre

## **Lingua di insegnamento**

Italiano

## **Sustainable Development Goals**

CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI

---