UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

COURSE SYLLABUS

Strategie e sistemi di controllo di gestione

2526-1084-4

Obiettivi formativi

Il corso prevede una breve trattazione teorica sulla programmazione e controllo delle imprese industriali e molte esercitazioni pratiche sulle metodiche di determinazione dei costi, del budget e sulla costruzione dei report.

Il corso riguarda il budget economico-finanziario e il reporting aziendale economico-finanziario in diverse tipologie di impresa.

Contenuti sintetici

Swot Analysis
Business planning and control systems
Il budget
Il budget commerciale o del sistema distributivo
Il budget delle strutture centrali
I budget aziendali e il forecast
Il sistema di reporting aziendale
Il budget finanziario e di tesoreria
Il budget economico finanziario patrimoniale
La gestione anticipata della liquidità aziendale

Programma esteso

Il sistema di programmazione e controllo

Il budget

Il budget e le politiche aziendali

Il budget ed i cicli aziendali

Il piano integrato di vendita, produzione e scorte

Il budget del sistema produttivo

La struttura del budget della produzione

Il budget dei fattori produttivi

Il budget del personale

Il budget economico della produzione

Il budget commerciale o del sistema distributivo

Il budget dei ricavi, delle entrate e dei crediti commerciali

Il budget del costo del venduto

Il budget dei costi commerciali variabili

Il budget degli investimenti commerciali

Il budget dei costi fissi commerciali

Il budget dei margini di contribuzione

Il budget delle strutture centrali

Il budget economico delle strutture centrali

I budget aziendali e il forecast

Il budget aziendali sintetico

Il budget tesoreria

Il forecast o outlook

Il sistema di reporting aziendale

La struttura del sistema di reporting

Il sistema di reporting della produzione

Il sistema di reporting commerciale

Il sistema di reporting aziendale

Prerequisiti

Economia Aziendale e Bilancio

Metodi didattici

slide esercitazioni su excel

Modalità di verifica dell'apprendimento

test scritto

Testi di riferimento

2021 Silvio Modina *Controllo di gestione, Contabilità analitica, budget e analisi varianti.* Giuffrè, Milano
2025 Silvio Modina *Sistemi di pianificazione e controllo aziendale*, Giappichelli, Torino

appunti delle lezioni

Casi forniti su e Learning

Periodo di erogazione dell'insegnamento

maggio luglio 40 ore

Lingua di insegnamento

italiano

Sustainable Development Goals

ISTRUZIONE DI QUALITÁ