



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI MILANO-BICOCCA

COURSE SYLLABUS

Management - 2

2627-2-E1807M010-T2

Obiettivi formativi

Il corso consentirà allo studente di sviluppare capacità di analisi critica dei contributi più significativi relativi al tema della gestione d'impresa, dell'analisi strategica e della creazione del vantaggio competitivo. Inoltre, al termine del corso lo studente sarà in grado di comprendere i principali processi di direzione, organizzazione e strategia d'impresa, nonché il ruolo critico delle diverse risorse e attori coinvolti nei processi di sviluppo e innovazione dell'impresa.

Conoscenza e capacità di comprensione

Lo studente acquisirà conoscenze approfondite in materia di gestione d'impresa, strategia, organizzazione e creazione del vantaggio competitivo.

Saranno trattati i principali approcci teorici e le dinamiche legate alla varietà dei contesti settoriali, istituzionali e organizzativi.

Conoscenza e capacità di comprensione applicate

Le conoscenze acquisite permetteranno allo studente di interpretare le scelte imprenditoriali in chiave critica, utilizzando modelli e strumenti operativi per l'analisi e l'implementazione della strategia.

Autonomia di giudizio

Lo studente svilupperà capacità critiche nell'analisi dei processi decisionali e dei modelli organizzativi, valutando l'impatto di strategie alternative sulla performance d'impresa. Sarà inoltre in grado di riflettere autonomamente sul ruolo delle imprese nel contesto socio-economico.

Abilità comunicative

Lo studente sarà in grado di esporre argomentazioni complesse e risultati di analisi strategiche in modo chiaro, strutturato ed efficace.

Capacità di apprendimento

Lo studente svilupperà la capacità di ampliare in autonomia le proprie competenze, interpretando criticamente l'evoluzione delle pratiche manageriali, strategiche e organizzative in contesti dinamici.

Contenuti sintetici

L'insegnamento intende affrontare le principali tematiche relative al funzionamento, alla gestione ed alla performance delle imprese.

In particolare si affrontano le tematiche legate ai processi decisionali, organizzativi e gestionali dell'impresa, focalizzando l'attenzione sugli strumenti di analisi e gestione strategica, nonché sugli aspetti organizzativi e sui principali processi in cui si sostanzia la gestione operativa.

Programma esteso

L'impresa nell'ambiente di business:

- Dall'impresa fordista all'impresa digitale
- Modelli di capitalismo, settori e ruolo delle imprese
- Governance, risorse e varietà delle imprese

Lo sviluppo dell'impresa e l'analisi strategica:

- Lo sviluppo delle imprese e la varietà dei modelli dimensionali
- L'analisi a supporto delle decisioni strategiche

Le strategie di impresa

- Le strategie corporate
- Le strategie di business
- I modelli di business
- Le strategie di fronteggiamento della crisi aziendale
- Le strategie di responsabilità sociale

L'implementazione della strategia:

- Modalità e processi di implementazione delle strategie
- La progettazione organizzativa
- Il finanziamento dello sviluppo.

Processi di creazione del valore:

- Marketing
- R&S e innovazione
- Produzione
- Logistica e supply chain management

La performance dell'impresa e la sua misurazione

Prerequisiti

Metodi didattici

Lezioni svolte in modalità erogativa in presenza, con possibile coinvolgimento degli studenti in modo interattivo in alcune parti della lezione (ad es. in occasione della discussione di case study con testimonianze aziendali). Fino al 20% delle lezioni potranno essere svolte in modalità erogativa online.

Modalità di verifica dell'apprendimento

La verifica dell'apprendimento è realizzata con una prova finale scritta (con orale facoltativo su tutto il programma su richiesta del docente o dello studente).

La prova scritta verte su tutto il programma e si compone di:

- domande chiuse, volte ad un controllo estensivo della preparazione sul programma d'esame
- domande aperte, volte a verificare l'approfondimento della preparazione, la comprensione da parte dello studente degli argomenti trattati e le capacità comunicative in ambito disciplinare; le domande aperte includono sia quesiti relativamente specifici (che richiedono una risposta breve), sia domande che coprono tematiche più ampie (e richiedono quindi una risposta più articolata).

Il voto viene calcolato come sommatoria dei punteggi ottenuti nelle singole domande.

Testi di riferimento

Tunisini A., Ferrucci L., Pencarelli T., "Economia e management delle imprese", terza edizione, Hoepli, 2026

Periodo di erogazione dell'insegnamento

I semestre

Lingua di insegnamento

Italiano

Sustainable Development Goals

