

DIRECT AND FULL COSTING

Giovedì 16 dicembre 2021

CASO PRATICO

Italian Style						
	Milano	Torino	Bologna	Roma	Catania	Capri
N. Rooms	70	80	80	90	45	18
Occupation Rate	70,00%	55,00%	50,00%	81,00%	55,00%	85,00%
ADR	€ 145,00	€ 110,00	€ 90,00	€ 160,00	€ 90,00	€ 280,00
Rack Rate	€ 350,00	€ 280,00	€ 220,00	€ 400,00	€ 190,00	€ 500,00

Italian Style							
	Milano	Torino	Bologna	Roma	Catania	Capri	General
Housekeeping	€ 120.000,00	€ 13.000,00	€ 95.000,00	€ 140.000,00	€ 80.000,00	€ 38.000,00	
Laundry	€ 70.000,00	€ 75.000,00	€ 72.000,00	€ 90.000,00	€ 30.000,00	€ 15.000,00	
Hotel Employees	€ 420.000,00	€ 380.000,00	€ 350.000,00	€ 400.000,00	€ 200.000,00	€ 180.000,00	
Seasonal Employees	€ 80.000,00	€ 30.000,00	€ 0,00	€ 90.000,00	€ 20.000,00	€ 30.000,00	
Rent	€ 388.998,75	€ 264.990,00	€ 210.960,00	€ 851.472,00	€ 146.346,75	€ 0,00	
F&B	€ 110.000,00	€ 85.000,00	€ 90.000,00	€ 145.000,00	€ 55.000,00	€ 40.000,00	
Other Variable Costs	€ 300.000,00	€ 320.000,00	€ 250.000,00	€ 310.000,00	€ 190.000,00	€ 170.000,00	
Office Employees							€ 450.000,00
Administration Costs							€ 400.000,00
Marketing and communication	€ 40.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 60.000,00	€ 25.000,00	€ 20.000,00	€ 220.000,00
Other Specific Fixed Costs	€ 50.000,00	€ 90.000,00	€ 70.000,00	€ 90.000,00	€ 60.000,00	€ 100.000,00	
General Costs							€ 1.500.000,00

TUTTI GLI ALBERGHI TRANNE BOLOGNA E CAPRI SONO APERTI 365 GG. BOLOGNA E' APERTA 302 GIORNI E
CAPRI E' APERTA 245 GIORNI



SOLUZIONE CASO PRATICO



COSA FARE CON L'HOTEL DI BOLOGNA ?

L'HOTEL DI BOLOGNA POTREBBE ESSERE CHIUSO

DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO – RAZIONALE –
CONVIENE CHIUDERE O NON CHIUDERE
BOLOGNA?

Analisi Differenziale

RISULTATO ECONOMICO DI PARTENZA	€ 1.371.335,00	
MENO RICAVI DI BOLOGNA	-€ 1.087.200,00	VARIAZIONE -
	€ 284.135,00	
MENO COSTI VARIABILI DIRETTI	€ 1.067.960,00	VARIAZIONE +
	€ 1.352.095,00	
COSTI FISSI SPECIFICI	€ 105.000,00	VARIAZIONE +
RISULTATO ECONOMICO DI ARRIVO	€ 1.457.095,00	

IL PRESUPPOSTO CONSTA NEL FATTO CHE I COSTI FISSI SPECIFICI **SIANO ELIMINABILI**. SE I COSTI FISSI SPECIFICI SONO ELIMINABILI DAL PUNTO DI VISTA RAZIONALE CONVIENE CHIUDERE L'HOTEL DI BOLOGNA PERCHE' LA CHIUSURA ESERCITA UNA LEVA POSITIVA SULLA REDDITIVITA' COMPLESSIVA DELL'AZIENDA.

FULL COSTING

FULL COSTING

IL TEMA E' COME IMPUTARE I COSTI FISSI GENERALI AI SINGOLI CENTRI DI COSTO. NEL NOSTRO ESEMPIO I COSTI FISSI GENERALI AMMONTANO A COMPLESSIVI EURO 2.570 MILA.



INDIVIDUARE IL CRITERIO DI RIPARTO



SE CAMBIO IL CRITERIO DI RIPARTO CAMBIA IL RISULTATO

NUMERO DI CAMERE

RICAVI DI VENDITA

MARGINE DI CONTRIBUZIONE

TASSO DI OCCUPAZIONE

(...)

RIPARTO CON NUMERO CAMERE

COSTI FISSI GENERALI EURO 2.570.000
NUMERO CAMERE TOTALI: 383



EURO 2.570.000 : 383 EURO = 6.710,18 COEFFICIENTE DI RIPARTO

