

AGENDA: NESPRESSO & BICOCCA

NESPRESSO OVERVIEW

1.1 Brand fundamental: 10 min

1.2 Brand & Coffee challenges : 10 min

COLLABORATION DISCUSSION

2.1 Brand ambition & Brief: 10 min

2.2 Questions: 30 min





A REVOLUTIONARY LEADER BRAND **BUILT UPON LUXURY PRINCIPLES**

STRICKING FACTS - NESPRESSO



INNOVATION LEADING: BARISTA-LIKE AT HOME



A UNIQUE DISTRIBUTION NETWORK



AN ELITE BRAND

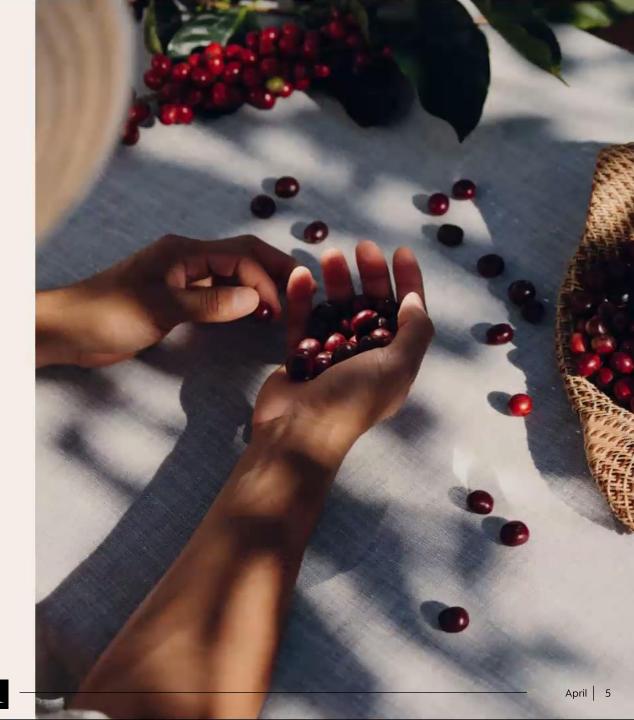


A MUSE WHO EXPRESSES AN **ESCLUSIVE POSITIONING**

PURPOSE:

BRINGING TO LIFE OUR BRAND PURPOSE

CULTIVATING COFFEE AS AN ART, TO GROW THE BEST IN EACH OF US.



THE VISION

Being a guardian of rare coffee quality and ethics...



PUSHING THE BOUNDARIES OF COFFEE EXPLORATION AND SOPHISTICATION **DELIVERING POSITIVE** IMPACT ON HUMANS AND NATURE

...Enabling anyone, daily, globally, to experience it





A RARE QUALITY OBTAINED THROUGH DEEP HUMAN CARE



2

PIONEERING AN AUTOMATED PROCESS INTO AN ART



Z

A MULTISENSORIAL
EXPERIENCE INSPIRED
BY A UNIQUE CULTURAL
MELTING POT





04

AN ENVIRONMENTALIST **COMMITTED TO A LARGER AMBITION**

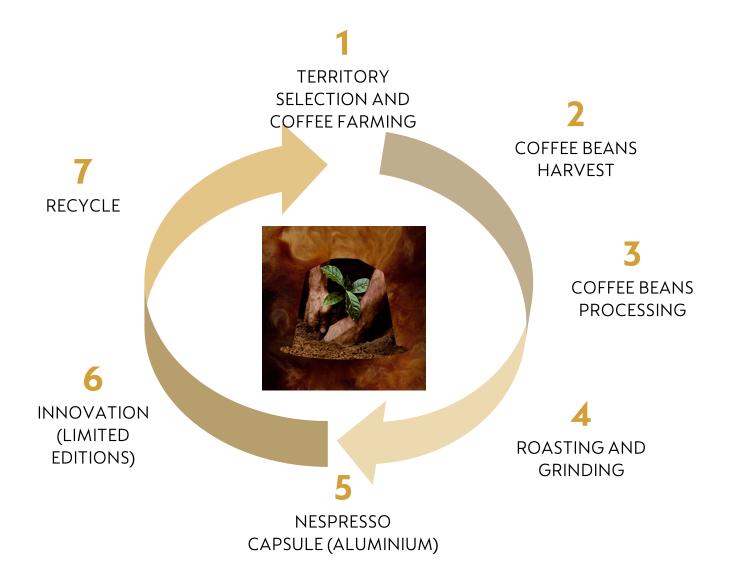


05

AN ELEVATED CEREMONY TRANSFORMING AN **EVERYDAY ROUTINE** INTO A UNIQUE EXPERIENCE



OUR UNIQUENESS: OUR VIRTUOS CIRCLE

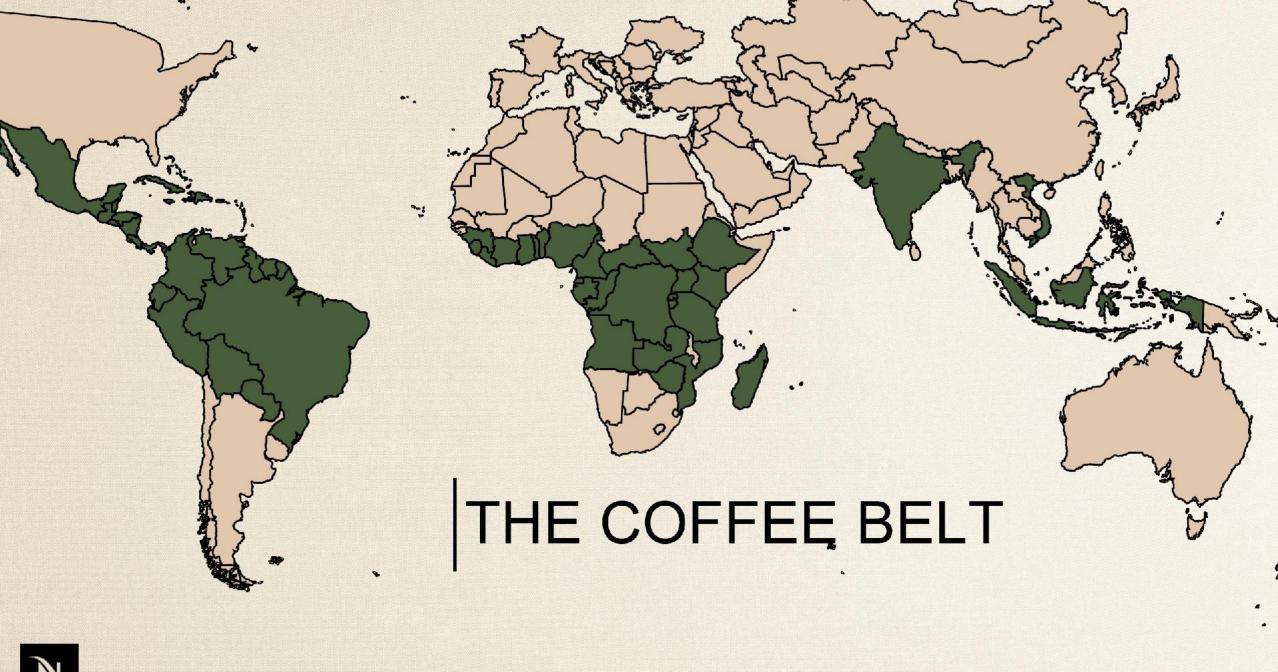














WHERE ARE NESPRESSO COFFEES COMING FROM?



AAA SUSTAINABLE QUALITY PROGRAM









QUALITY

QUALITY OF OUR COFFEE BEANS USING THE BEST PRACTISES OF CULTIVATION

SUSTAINABILITY

ENVIRONMENTAL
SOCIAL AND
ECONOMIC
SUSTAINABILITY OF
WHAT WE ARE DOING

PRODUCTIVITY

OPTIMIZING THE PRODUCTION OF QUALITATIVE COFFEE BEANS TO INCREASE THE ECONOMIC WELL BEING OF THE FARMER



NESPRESSO B2C COFFEE

Nespresso is market leader in single serve coffee machines, thanks to best coffee consumption experience, innovation, style and design

Nespresso offers a permanent range of > 30 coffee varieties and periodic limited editions that are characterized by particularly sought-after aromatic notes.





















NESPRESSO B2B COFFEE



Nespresso offers a wide range of coffee and professionals machines dedicated to the B2B segments for a unique tasting and experience.



HORECA



OFFICES



OUR UNIQUE EXPERTISE

NESPRESSO DISRUPTED THE COFFEE INDUSTRY WITH A NEVER-SEEN BEFORE CULTURAL APPROACH TO COFFEE, BRINGING THE BEST OF THE SWISS CULTURAL MASH UP THOUGH ITS SYSTEM

HOW?

INSPIRED BY THE BEST OF FRENCH, ITALIAN AND SWISS CULTURES:

- PLEASURE OF THE TASTE: THE ITALIAN ESPRESSO SAVOIR -FAIRE (ROASTERY, PRESSURE)
- PLEASURE OF THE SOUL: THE FRENCH GASTRONOMY (GRANDS-CRUS, COLLABORATION WITH CHEFS)
- PLEASURE OF THE EYE: THE SWISS SLEEK DESIGN OF ON THE MACHINES AND ACCESSORIES







OUR SUSTAINABLE APPROACH

For its capsules, Nespresso has chosen to use aluminum, a material that can keep the characteristics of coffee intact, recyclable and reusable indefinitely.







PRESERVE

AROMA AND TASTE

OF COFFEE

100% RECYCLABLE

100%
SUSTAINABLE ALU
NESPRESSO COMMITMENT

NESPRESSO X CHIARA FERRAGNI SUMMER 2021









A UNIQUE DISTRIBUTION NETWORK

Millions online visitors / year*

43 countries 24/7 online



+800 boutiques

75 countries



+12K machine point of sale at retailers 32 countries





OUR CHANNELS IN ITALY











BOUTIQUES

N-POINT

N-CUBE

E-COMMERCE CALL CENTER





COFFEE NEEDS EVOLVED DURING COVID

OOH (incl. workplace) closure and mobility restrictions "forced" the in-home consumption



Coffee addressed **emotional needs** that are more focused on increasing happiness *



"I am enjoying my coffee now instead of rushing it at work"



More coffee variety at home & different types of coffee at home

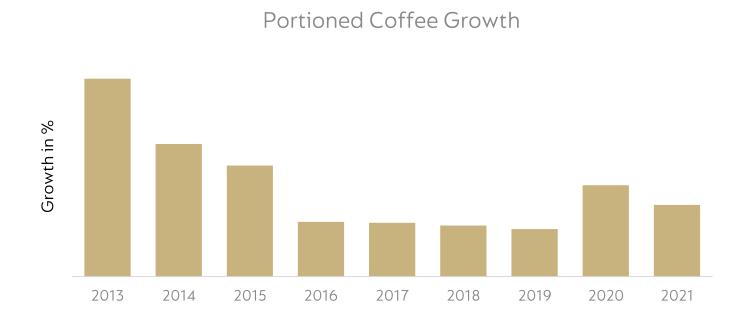


More premium, Self-Care, Indulgence and Convenience products **



THE PORTION SYSTEM IS SIGNIFICANTLY GROWING SINCE THE BEGINNING OF THE COVID NESPRESSO DRIVING THE CATEGORY GROWTH

Portioned coffee market had a positive peak during COVID and it's now still growing



OUR BUSINESS MODEL HAS PROVEN TO BE VERY RESILIENT

DRIVING NEW CUSTOMERS ACQUISITION AND IN HOME CONSUMPTION INCREASE



YET, FEW KEY AREAS OF IMPROVEMENTS & EXTERNAL THREATS MIGHT CHALLENGE OUR BUSINESS GROWTH IN 2022



INTERNAL RISKS





*INCREASING CHURN RATE



*DECREASING CUSTOMER SATISFACTION

EXTERNAL THREATS





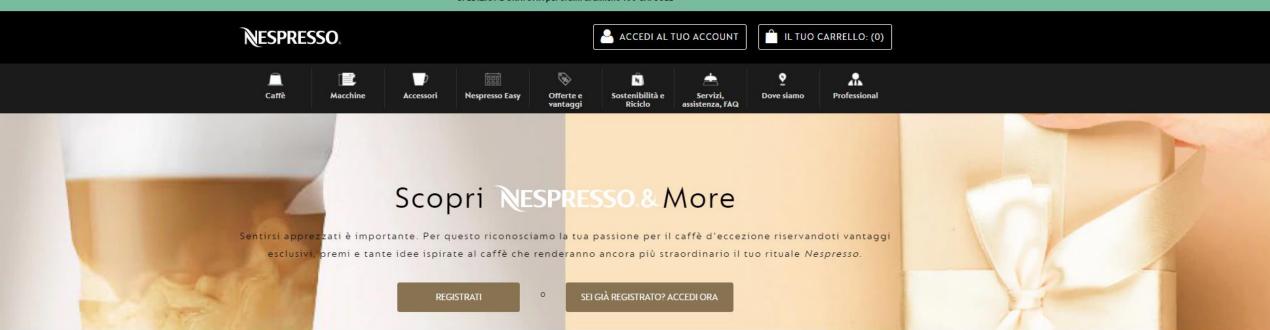
Democratization of OL aluminum compatible capsules



Traditional coffee brands expanding their business model



CUSTOMER SATISFACTION



Più tempo rimani insieme a noi, più vantaggi ricevi:



CONSEGNA GRATUITA



EXTRA CREDITO CON **NESPRESSO** EASY CAFFÈ



7 **6** 5

KIT DECALCIFICA NTE



MASTERCLASS DICAFFÈ



10% SCONTO **ACCESSORI**



ASSISTENZA RINNOVO PREMIUM MACCHINA



VENDITE PRIVATE

Consegna gratuita

Usufruisci delle spese di spedizione gratuite per ordini di minimo 100 capsule Original o 90 capsule Vertuo con modalità di consegna standard (ricevi l'ordine entro 1 giorno lavorativo all'indirizzo da te indicato)* o con ritiro in uno degli oltre 10.000 punti fra TNT point, edicole e uffici postali entro 2 giorni lavorativi.

*In caso di mancata copertura la consegna sarà effettuata in 2 giorni

Riconosciamo la tua passione per il caffè d'eccezione

Scopri i vantaggi Nespresso



Sei un cliente Connoisseur al primo ordine di caffè *Nespresso*.

- Consegna gratuita
- Extra Credito con Nespresso Easy Caffè
- Kit decalcificante
- Masterclass di caffè
- 10% Sconto accessor
- Assistenza Premium
- Rinnovo macchina
- Vendite private
- Exclusive Experience



Sei un cliente Expert dopo 5 anni trascorsi insieme a noi, oppure acquistando tra 1.000 e 1.500 capsule in un anno.

- Consegna gratuita
- Extra Credito con Nespresso Easy Caffè
- Kit decalcificante
- Masterclass di caffè
- 10% Sconto accessori
- Assistenza Premium
- Rinnovo macchina
- Vendite private
- Exclusive Experience



Sei un cliente Ambassador dopo 10 anni trascorsi insieme a noi, oppure acquistando almeno 1.500 capsule in un anno.

- Consegna gratuita
- Extra Credito con Nespresso Easy Caffè
- Kit decalcificante
- Masterclass di caffè
- 10% Sconto accessori
- Assistenza Premium
- Rinnovo macchina
- Vendite private
- Exclusive Experience

NESPRESSO. EASY

Un nuovo modo di vivere il mondo Nespresso. Scopri i piani Easy: più qualità, più semplicità, più vantaggi.



EASY COFFEE

UN PIANO PER OGNI AMANTE DEL CAFFÈ

- √ Ottieni il 10% extra ogni mese.
- ✓ Piano flessibile senza vincoli.
- ✓ E consegna sempre gratuita.

SCOPRI DI PIÙ



EASY MACCHINE ORIGINAL

IL MONDO ORIGINAL SU MISURA PER TE

- √ Ricevi una macchina Original in omaggio.
- ✓ Converti il tuo credito mensile in caffè, macchine, accessori e golosità del mondo Nespresso.
- ✓ Effettua il tuo ordine e ricevilo come, quando e dove vuoi.

SCOPRI DI PIÙ

OUR BRAND EXPERIENCE

NESPRESSO.

Cannoidseur Codice cliente: 2661008



UN REGALO SPECIALE CON IL TUO PROSSIMO ORDINE

Gentile Michele,

Mettiamo passione in tutto ciò che facciamo, per garantirti un caffè di qualità e sostenibile.

Per questo, vogliamo regalarti un accessorio ispirato alla forma del chicco di caffè: per te un **set di tazzine Origin** acquistando 300 capsule dei tuoi caffè preferiti.

Approfittane subito!

ORDINA ORA

COS'ALTRO POSSIAMO FARE PER TE?

NESPRESSO

Ambassador Codice cliente Nº: 5660





PER TE UNA BAG DI COTONE ISPIRATA A UNA DELLE NOSTRE NOVITÀ

Gentile Michele,

abbiamo pensato a un regalo speciale e sostenibile che racchiude un tributo a uno dei nostri nuovi caffè **World Explorations**.

Per te una borsa di cotone organico ispirata a Shanghai Lungo, che riceverai con il tuo prossimo ordine di almeno 50 capsule entro il 30 maggio.

Approfittane subito!

ORDINA ORA







TUTTO L'ESSENZIALE PER LA TUA ESTATE

Gentile Michele.

Ora che l'estate si avvicina, assicurati di avere con te **tutto l'essenziale** per viverla al meglio insieme al tuo caffè.

Sceali l'offerta che fa per te e ricevi i nostri accessori must-have:



IN OMAGGIO UNO STAMPO

per creare i tuoi cubetti di ghiaccio, acquistando 150 capsule a tua scelta



IN OMAGGIO UN TELO MARE

per le tue vacanze sulla spiaggia, acquistando 200 capsule



II tuo status: Ambassador



UN REGALO DAL SAPORE ESCLUSIVO

PER LA TUA ESTATE FIRMATA NESPRESSO

Gentile Michele,

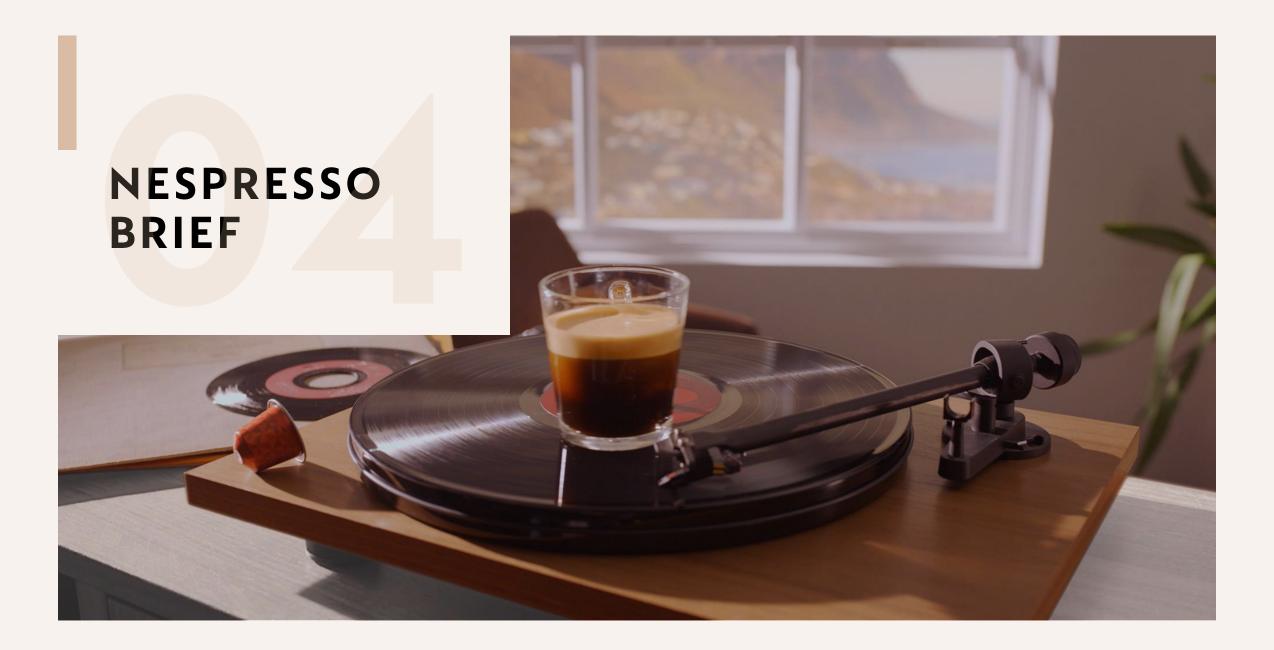
porta in vacanza tutto il sapore dei tuoi caffè preferiti.

Ti regaliamo **10 capsule di Altissio** se acquisti 120 capsule Vertuo a scelta.

Approfittane entro il 16 agosto!

Solo in Boutique o da Numero Verde, puoi scegliere di ricevere le 10 capsule del caffè Vertuo che preferisci.

ORDINA ORA



BRIEF

DEFINE A STRATEGY

TO INCREASE OUR CUSTOMER LOYALTY

THAT IMPROVES OUR CUSTOMER SATISFACTION

AND REDUCES OUR CHURN RATE

WITH FOCUS ON

- DIFFERENT AGE RANGES
- OMNICHANNEL EXPERIENCE



AREAS TO INVESTIGATE FOR THE PROPOSITION

Which are the consumer loyalty habits, for age range, for different brands? How customer's loyalty changed after COVID? What is relevant for the customers in terms of offers and loyalty programs? Which company is the best in class and why?

Which are the coffee habits in Italy? (Coffee types, brands, moments of consumption..) Which is the perception of the brand Nespresso among the different ranges of age? What the consumer would like to have and what do they receive from Nespresso?

FOCUS:

How can Nespresso defend and add value to its active base, with offers and meaningful loyalty program?

What is the best customer experience among the different channels (Boutique, E.commerce, Customer Care)?

Is there any difference in customer experience looking at the target age?



