

7.3 Il caso Alliance

Alliance Healthcare, partecipata italiana del gruppo internazionale Alliance-Boots, nata dalla fusione di due grossisti intermedi localizzati in Campania e Liguria, ha attuato, in un primo tempo strategie di espansione territoriale in Centro Italia e, in seguito al Nord, attraverso acquisizioni di grossisti locali e di una quota azionaria di Unifarma, la maggiore cooperativa di farmacisti, effettuando nel contempo una ristrutturazione della rete distributiva, al fine di contenere i costi operativi. Oggi Alliance, direttamente o tramite le proprie controllate ha una rete distributiva di magazzini dislocata lungo tutta la penisola, come mostra Figura 6.

Figura 6 Distribuzione territoriale dei magazzini di Alliance



Fonte: nostra elaborazione su dati Ministero della Salute 2012

Sin dagli anni '90 inizia anche l'internazionalizzazione del gruppo: prima attraverso accordi ed operazioni finanziarie acquisendo e posizionandosi in Francia al secondo posto tra i maggiori gruppi di distribuzione farmaceutica, in seguito in Russia e in Germania e formando una partnership con Unichem. Alliance UniChem si fonde con Boots per dar vita ad Alliance Boots, specializzata nel settore della distribuzione intermedia e al dettaglio e della fabbricazione di farmaci generici e prodotti para medicali (con i marchi Boots' e Almus).

Anche nel mercato nazionale Alliance occupa tutti gli stadi della filiera farmaceutica, da quello della produzione di medicinali, alla distribuzione intermedia, con un sistema informatico di gestione dei magazzini che consente una logistica più efficiente, a quello della distribuzione al dettaglio attraverso l'acquisizione di quote di farmacie pubbliche, come da Tabella 7.

Inoltre il gruppo attraverso il network Alphega Farmacia (presente in tutta Europa) sviluppa accordi e partnership con le farmacie private. Oggi sono 1041 le farmacie italiane facenti parte di Alphega.

Tabella 8 Le partecipazioni di Alliance in Italia

ALLIANCE FARMA SERVIZI SRL	100	elaborazione elettronica dati contabili
ALLOGA ITALIA SRL	100	distribuzione all'ingrosso di medicinali
ALMUS SRL	100	fabbricazione di medicinali
ANTICA FARMACEUTICA MODENESE SPA	100	distribuzione all'ingrosso di medicinali
GALENITALIA SPA	100	distribuzione all'ingrosso di medicinali
SKILLS IN HEALTHCARE SRL	100	ricerche di mercato
ALLEANZA SALUTE DISTRIBUZIONE S.P.A.	99	distribuzione all'ingrosso di medicinali
FARMA TRE INFORMATICA SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	90	fabbricazione di software
FACE SPA	88	farmacia
FARMALIGURE SPA	86	elaborazione elettronica dati contabili
AZIENDA FARMACIE DI PONTEDERA	77	farmacia
FARMA&TEC SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA IN BREVE		
FARMA&TEC SRL	75	fabbricazione di software
LUCAPAR SPA	72	fabbricazione di medicinali
FARMACIE COMUNALI SPA	72	farmacia
FALUC SPA	67	fabbricazione di medicinali
FARMANET SCANDICCI SPA	49	farmacia
UNIFARMA DISTRIBUZIONE S.P.A.	36	distribuzione all'ingrosso di medicinali
LEMARSISTEMI SRL	33	fabbricazione di software
LEMARFARMA SPA	33	distribuzione all'ingrosso di medicinali
SIMA SOCIETA INGROSSO MEDICINALI E AFFINI SPA SIMA SPA	13	distribuzione all'ingrosso di medicinali

Fonte: nostra elaborazione su dati Bureau van Dick 2011