

# **RISK MANAGEMENT E ESG: Gestire il rischio per la creazione di valore condiviso**

**Università degli Studi di Milano-Bicocca**

***Prima Edizione***

***Piano didattico 13 dicembre – 14 febbraio 2024***

## Open day: Presentazione del corso e dei partecipanti. Introduzione alla sostenibilità in Azienda

13/12/2023

<p>Prof.ssa Federica Doni Prof. Andrea Amaduzzi Università Milano-Bicocca 14:30 – 15:00</p>	<p>Saluto introduttivo. Presentazione del corso. Presentazione dei partecipanti</p>
<p>Prof.ssa Federica Doni Università Milano-Bicocca 15:00 – 16.00</p>	<p><b>Introduzione alla sostenibilità in azienda</b> Stakeholder capitalism ed enlightened share value: la sostenibilità ambientale e sociale per la creazione di valore aziendale Introduzione al quadro normativo di riferimento (Direttive NFRD e CSRD, D.Lgs.254/16, TCFD, etc.) e attori principali in ambito di sostenibilità, in particolare in ambito europeo.</p> <p><b>Discussione</b></p>

## Primo modulo: Governance del Rischio e della sostenibilità

10/01/2024

<p>Prof. Andrea Amaduzzi Università Milano-Bicocca 14:30 – 16:30</p>	<p><b>Governance del rischio e della sostenibilità</b></p> <p>La formulazione del purpose e la rimodulazione del modello di business.</p> <p>L'integrazione dei rischi ESG e degli aspetti di sostenibilità nel piano industriale.</p> <p>Organi e strutture di governo del rischio e della sostenibilità in azienda.</p> <p>L'integrazione fra governance e organizzazione.</p>
<p>Prof.ssa Federica Doni Università Milano-Bicocca 16:30 – 18:30</p>	<p>La normativa di autoregolamentazione: I codici di corporate governance, gli standard internazionali in materia di governance e risk management (ESRS G1, GRI 2 General Disclosures)</p> <p>Il ruolo del Risk Manager nel processo di gestione della sostenibilità.</p>

## Secondo modulo: Enterprise Risk Management e fattori ESG

17/01/2024

<p>Dott./Dott.ssa Hirnia/Rossi Protiviti 14:30- 16:30</p>	<p><b>Enterprise Risk Management e gestione integrata dei rischi ESG.</b> Natura dei rischi ESG e modalità di misurazione.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>rischi in materia ambientale:</b> La lotta al cambiamento climatico, la TCFD, modelli e scenari climatici; La gestione dei rifiuti, l'economia circolare, la responsabilità estesa del produttore; L'uso efficiente delle risorse; La tutela della biodiversità; La prevenzione dell'inquinamento</li><li>- <b>Rischi connessi al contesto sociale:</b> La tutela della sicurezza sul lavoro; La tutela dei diritti umani; La tutela della salute pubblica e la sicurezza prodotto; La gestione della diversity e delle pari opportunità; Il rapporto con il territorio e le comunità locali</li><li>- <b>Rischi connessi alla governance:</b> comunicazione sulla sostenibilità (claims ed il greenwashing), etica ed integrità di business nell'intera catena del valore.</li></ul> <p>Testimonianza aziendale – ERM &amp; Rischi ESG in pratica</p>
<p>Erica D'Andrea (Illy) ANRA 16:30 – 18:30 (remoto)</p>	

## Terzo modulo: L'importanza della Supply Chain nella gestione dei rischi aziendali

24/01/2024

<p>Dott./Dott.ssa /Hirnia / Depaoli</p> <p>Protiviti</p> <p>14:30- 16:30</p>	<p>La due diligence della controparte e il controllo della supply chain come strumento chiave di gestione dei rischi ESG: introduzione contesto normativo cogente (focus su Corporate Sustainability Due Diligence), soft law e best practices.</p> <p>Rischi controparte e programmi per la loro gestione (aspetti di governance e di processo)</p>
<p>Dott. Daniele Saporiti (Dedalus)</p> <p>Avv.to Mario Cigno (Baker McKenzie)</p> <p>ANRA</p> <p>16:30 – 18:30</p>	<p>Responsabilità nella gestione degli appalti pubblici dell’Unione Europea, alla luce delle recenti modifiche del Codice degli Appalti (cenni).</p> <p>Seminario/Esercitazioni</p>

## Quarto modulo: Il Reporting di sostenibilità, l’informativa sui rischi e tecnologie a supporto del reporting

31/01/2024

<p>Prof.ssa Federica Doni Università Milano-Bicocca</p> <p>Dott. Riccardo Lorenzon Vedrai Spa</p> <p>Avv. Giulio Vecchi LCA Studio legale Milano</p> <p>14:30-16.30</p>	<p>Intelligenza Artificiale e gestione dei rischi</p>
<p>Dott.ssa Valentina Paduano ANRA</p> <p>16.30-18.30</p>	<p>L'informativa sui rischi ESG ed il ruolo della funzione di Risk Management</p> <p>Rating di sostenibilità</p> <p>Digitalizzazione del reporting di sostenibilità.</p>

## Quinto modulo: Approfondimento sui rischi ambientali – settori specifici

**07/02/2024**

Prof.ssa Federica Doni Università Milano-Bicocca 14:30-16.30	Analisi dei principali standards: TCFD, ESRS, ISSB, GRI, SASB Rischi legati alla biodiversità Analisi di settori specifici
Dott./Dott.ssa Hirnia / Rossi Protiviti 16.30-18.30	Rischi relativi al climate change (applicazioni pratiche + cenni agli altri topic indirizzati dalla CSRD) KPI sui rischi

## Sesto modulo: Esercitazione

**14/02/2024**

Prof.ssa Federica Doni Università Milano-Bicocca Dott.ssa Valentina Paduano ANRA Dott./Dott.ssa Zanetti/Hirnia Protiviti	Test di apprendimento (2 domande per ogni lezione) – <i>Saranno previsti crediti IVASS se necessario</i> Sintesi dei moduli precedenti Case study (partendo da un'azienda/settore con risk model "tradizionale" da integrare lato ESG, definire metodologia di valutazione e applicarla con focus su rischi ESG).
---	---