IV EDIZIONE 2026-2027

Management dello Sport

e degli Eventi Sportivi

Direttore del Master

Prof. Mattia Martini

MASPES

Bicocca Academy



BENVENUTI AL MASTER MASPES IV



Indirizzo

U6 - Piazza dell’Ateneo Nuovo, 1 -
20126 Milano

Email

maspes@unimib.it

Telefono

02.64482174

IL TEAM DI MASPES



Mattia Martini

Direttore

mattia.martini@unimib.it



Annalisa Colombo

Coordinatrice e Responsabile
Stage & Placement

anna.colombo@unimib.it



Paolo Savino

Referente
Amministrativo

paolo.savino@unimib.it

GLI OBIETTIVI DI MASPES

01

CONOSCENZE e COMPETENZE

Sviluppare conoscenze e competenze per poter operare con successo nelle organizzazioni sportive.

ATTIVITÀ

Aula
Attività blended
Testimonianze
Webinar/Seminari

02

PRATICA

Dare l'opportunità di mettere in pratica le conoscenze acquisite durante il Master.

ATTIVITÀ

Laboratori di co-design
Visite outdoor
Stage

03

EMPLOYABILITY

Sviluppare le soft skills e la propria employability per fare la differenza nel mondo del lavoro.

ATTIVITÀ

Career Development Program
Soft-Skills
Network professionale

IL MODELLO DIDATTICO

In Presenza

Venerdì in aula dalle 9.00 alle 18.00 (8 ore)

"Massimizza l'apprendimento, il confronto diretto e il networking professionale."

- **Lezione frontale di 8 ore** in aula con il docente del modulo.
- **Attività pratiche:** testimonianze aziendali, lab di co-design, visite outdoor
- **Verifica continua:** check e debrief dell'attività blended e dei project work

E-Learning

Attività blended asincrona dal Sabato al Giovedì (4 ore)

"Gestisci il tuo tempo in totale flessibilità."

- **Piattaforma e-learning:** il docente carica il **sabato mattina,** all'interno del proprio modulo didattico, il brief delle attività che dovrete svolgere per il venerdì successivo (lezione in aula)
- **Preparazione propedeutica:** studio e attività propedeutiche ai contenuti che verranno affrontati durante la lezione in presenza.
- **Modalità:** lavoro individuale o in gruppo da remoto, sulla base della richiesta del docente.

Efficacia Formativa

Una **formula intensiva** che permette di arrivare in aula già focalizzati per un confronto immediato con i docenti.

IL PIANO DIDATTICO DI MASPES

FONDAMENTI DI MANAGEMENT PER LO SPORT
(56 ore)

MARKETING, COMUNICAZONE E FUNDRAISING PER LO SPORT
(48 ore)

SPORT, INCLUSIONE E IMPATTO SOCIALE
(36 ore)

STAGE
(almeno 450 ore)

ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EVENTI SPORTIVI
(44 ore)

ORIENTAMENTO GIURIDICO, ISTITUZIONALE E NORMATIVO PER LO SPORT
(24 ore)

BUSINESS PLANNING, AMMINISTRAZIONE E SOSTENIBILITÀ
(40 ore)

LEADERSHIP, COMPORTAMENTO ORGANIZZATIVO E LIFE SKILLS
(36 ore)

TRASFORMAZIONE DIGITALE E E-SPORT
(16 ore)

SALUTE E BENESSERE PER LO SPORT
(24 ore)

9 MODULI DIDATTICI: 324 ore

- **LABORATORI DI CO-DESIGN:** + 60 ore
- **VISITE OUTDOOR:** + 20 ore
- **CAREER DEVELOPMENT PROGRAM:** 20 ore + colloqui individuali per stage

Certificazione competenze di Project Management (base) in collaborazione con ISIPM (Ente certificatore)

GRADUATION CEREMONY

I LABORATORI DI CO-DESIGN

Laboratori di co-design che prevedono lo sviluppo di progetti di gruppo su tematiche legate al mondo dello sport e finalizzati allo sviluppo di soluzioni innovative.

ACTION LEARNING

Start 23.10.2026
End 27.11.2027

FONDAMENTI DI MANAGEMENT DELLO SPORT

KINGS LEAGUE ITALY

VARESE PALLACANESTRO 1945

Start 29.01.2027
End 12.03.2027

SPORT, INCLUSIONE E IMPATTO SOCIALE

PlayMore!

NETWORKING

Start 12.03.2027
End 09.04.2027

ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEGLI EVENTI SPORTIVI

MG SPORT

MASTER GROUP SPORT

PLACEMENT

Start 16.04.2027
End 14.05.2027

BUSINESS PLANNING, AMMINISTRAZIONE E SOSTENIBILITA'

VOLLEY PIACENZA GAS SALES BLUENERGY

LND

Start 07.05.2027
End 28.05.2027

SALUTE E BENESSERE PER LO SPORT

for a better life

HPM

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO BICOCCA PROGRAMMA DUAL CAREER

Per i diversi progetti di gruppo il Team MASPES definirà e comunicherà, di volta in volta, l'elenco dei partecipanti dei singoli gruppi di lavoro.

LE VISITE OUTDOOR

Giornate outdoor per entrare in contatto con **realtà dello sport system**, per esperienze di apprendimento attivo e diretto.



09.01.2027

Casa Milan

Via Aldo Rossi, 8
Milano



29.01.2026

VeroVolley

Viale Gian Battista Stucchi, 5
20900 Monza (MB)



Marzo / Aprile 2027

Como 1907

Stadio Giuseppe Sinigaglia
Viale G. Sinigaglia, 2, Como (CO)



Aprile 2027

Autodromo Monza

Viale di Vedano, 5
Monza (MB)



Da definire

Olimpia Milano

Via Giuseppe di Vittorio 6
20090 Assago (MI)

NOTA: Altre visite outdoor sono in via di definizione

LA CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE (PM)

La **Certificazione ISIPM-Base** è stata ideata dall'Istituto Italiano di Project Management definendo tutti quegli elementi di conoscenza necessari per coloro che vogliono iniziare un percorso professionale come **Project Manager**.

01

Esame Opzionale

La partecipazione è facoltativa. Ogni studente ha la massima flessibilità nel decidere in autonomia se sostenere la prova per ottenere la qualificazione.

02

Costo Agevolato

Tariffa ridotta grazie alla speciale convenzione attiva con il Master MASPES. Viene garantita una finestra d'esame dedicata con un **minimo di 10 partecipanti**.

Euro 120 (quota 2025-2026)

03

Pianificazione Aula

La data ufficiale d'esame viene concordata e fissata prima della conclusione ufficiale delle lezioni frontali in aula.

In collaborazione con Istituto Italiano di Project Management

IL CAREER DEVELOPMENT PROGRAM

Percorso di sviluppo personale e professionale per facilitare l’avvio dello stage e l’inserimento nel mondo del lavoro.

Formazione di gruppo

Programma Sustainable Goal con Randstad

5 appuntamenti di 4 ore ciascuno nella giornata di giovedì. Incontri online su Zoom di Randstad (Registro presenze Randstad) - **Periodo 7 gennaio- 4 febbraio 2027**

Modulo 1 (4 ore) **Diritti e Doveri dei Lavoratori**

Modulo 2 (4 ore) **Orientamento al Mercato del lavoro**
Il mercato del lavoro oggi, le figure più richieste, strategia di ricerca.

Moduli 3-5 (9 ore) **Orientamento di Trasferibilità**
CV, lettera di presentazione, ricerca attiva, social network, simulazione colloqui, assessment.

Modulo 4 (3 ore) **Attitudinale**
Valorizzazione punti di forza, rafforzamento capacità personali, conoscere se stessi.

Colloqui one-to-one di orientamento stage

Momenti di confronto e riflessione in vista degli stage con Responsabile Placement|Stage

Incontri individuali online della durata di 1 ora - **Periodo novembre-dicembre 2026**

01 Messa a fuoco dei punti di forza e individuazione delle aree di miglioramento.

02 Allineamento obiettivi personali con il percorso di stage.

03 Feedback CV: prima analisi e modifiche del CV per valorizzare al meglio le esperienze.

04 Roadmap Operativa: condivisione delle linee guida e del funzionamento dettagliato del percorso di stage.

LE ATTIVITA' EXTRACURRICULARI

Partecipazione a Eventi/Webinar - Collaborazione con Assi Manager

ASSI MANAGER
ASSOCIAZIONE ITALIANA MANAGER SPORT BUSINESS

PARTNERSHIP STRATEGICA

AssiManager è una delle associazioni di riferimento per i manager e i professionisti dello sport business.

La partnership tra il Master **MASPES** e **ASSI Manager** è nata dalla volontà reciproca di **valorizzare le competenze nel settore del management sportivo e della formazione di professionisti altamente qualificati**.

Cosa significa per lo studente MASPES:

- **Accesso esclusivo** agli eventi e alle iniziative organizzate da Assi Manager per i professionisti del settore.
- Partecipazione attiva e diretta agli **AssiTalk** online.
- Opportunità di **networking** strategico con i principali manager della sport industry.
- **Quota di iscrizione** all'associazione agevolata e riservata per gli studenti del Master: **€ 20**

Primo evento organizzato da MASPES in collaborazione con ASSI MANAGER - 25 novembre 2026 ore 15.30 - Aula Martini

EVENTO IN COLLABORAZIONE CON ASSI MANAGER

ASSI MANAGER
ASSOCIAZIONE ITALIANA MANAGER SPORT BUSINESS

in collaborazione con

MASPES
MANAGEMENT DELLO SPORT E DEGLI EVENTI SPORTIVI
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO BICOCCA

LE PROFESSIONI NELLO SPORT BUSINESS: QUALE VALORE ALLE COMPETENZE?

Il mercato del lavoro tra formazione, riconoscimento e valorizzazione delle competenze.

25 novembre, 2026

15:00-18:00

Università degli Studi di Milano Bicocca – edificio U6 Aula Martini
Piazza dell'Ateneo Nuovo, 1,
Milano

INFO e ISCRIZIONI

segreteria@assimanager.it



LE ATTIVITA’ EXTRACURRICULARI

Un’opportunità in più per accelerare ed arricchire la crescita professionale.

MASPES
VOCI DALLO SPOGLIATOIO

RUBRICA EDITORIALE

Articoli di approfondimento scritti dagli studenti per riflettere sui trend e allenare capacità di analisi e comunicazione.

ULTIME PUBBLICAZIONI:

- **Occupazione femminile e governance**
- **L'ascesa degli eSports**
- **Sport e salute mentale (Simone Biles)**
- **L'importanza del sonno per gli atleti**
- **L'influenza delle sponsorizzazioni**
- **Kings League: il futuro del calcio**

SFS

EVENTO STRATEGICO

Opportunità di partecipare all’edizione 2026 del **SFS-Social Football Summit**, in programma il **10 e 11 novembre 2026** all’**Allianz Stadium** di Torino.

Vi aspettano due giorni intensi di **formazione avanzata, idee innovative e networking di alto livello** a stretto contatto con professionisti, brand e leader di settore, un’occasione unica per aggiornarvi e incontrare professionisti del settore.

Il biglietto di ingresso è interamente offerto dal Master MASPES. Viaggio e pernottamento (per chi decide di fermarsi la notte) è a carico dello studente.

L’ORGANIZZAZIONE DI MASPES

La Didattica

Materiali didattici

Tutti i materiali didattici saranno resi disponibili sulla **piattaforma E-learning Moodle** del Master, nei giorni che seguono la lezione in aula.

Da monitorare costantemente:

Casella di posta d'Ateneo (per notifiche e avvisi)
@campus.unimib.it

Piattaforma E-learning
Per scaricare i materiali e verificare gli aggiornamenti del calendario.

Calendario didattico

Accessibile su E-Learning nella sezione **Segreteria Didattica**. Eventuali variazioni verranno prontamente notificate.

Modalità di erogazione lezioni:

Lezione Frontale in aula **LF**

Attività Blended **BL**

Incontri on-line in presenza **ON LINE**

Il calendario riporta inoltre l'indicazione dell'aula.

IL CALENDARIO 2026-2027

Piattaforma E-learning - Segreteria didattica

MASPES - Master in MANAGEMENT DELLO SPORT E DEGLI EVENTI SPORTIVI - CALENDARIO 2026-2027

NOME MODULO		ORE	
FONDAMENTI DI MANAGEMENT PER LO SPORT	MAS	56	LAB
MARKETING, COMUNICAZIONE E FUNDRAISING PER LO SPORT	MFM	48	
SPORT, INCLUSIONE E IMPATTO SOCIALE	SIS	36	LAB
ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEGLI EVENTI SPORTIVI	GES	44	LAB
ORIENTAMENTO GIURIDICO, ISTITUZIONALE E NORMATIVO DELLO SPORT NAZIONALE ED INTERNAZIONALE	GIN	24	
BUSINESS PLANNING, AMMINISTRAZIONE E SOSTENIBILITA'	BPM	40	LAB
LEADERSHIP, COMPORTAMENTO ORGANIZZATIVO E LIFE SKILLS	LCS	36	
TRASFORMAZIONE DIGITALE E eSPORT	DTeS	16	
SALUTE E BENESSERE PER LO SPORT	SBS	24	LAB
CAREER DEVELOPMENT PROGRAM	CDP	20	
TOTALE		**324**	

CDP	CAREER DEV PROGRAM
LF	LEZIONE FRONTALE (AULA)
BL	ATTIVITA' BLENDED: DA REMOTO
ON LINE	SINCRONA

Data	dalle ore	alle ore	ore	Modulo	Titolo del modulo	Contenuto	Docente	Tipo di formazione	Aula
venerdì 23 ottobre 2026	9,00	11,00	2	MAS	FONDAMENTI DI MANAGEMENT PER LO SPORT	APERTURA MASTER	Mattia Martini	LF	U6/12
venerdì 23 ottobre 2026	11,00	13,00	2	MAS	FONDAMENTI DI MANAGEMENT PER LO SPORT	TEAM BUILDING	Ginevra Villa	LF	U6/12
venerdì 23 ottobre 2026	14,00	18,00	4	MAS	FONDAMENTI DI MANAGEMENT PER LO SPORT	APERTURA LAB	Gianluca Finazzi | Pallacaenstro Varese	LF	U6/12
sabato 24 ottobre 2026	9,00	13,00	4	MAS	FONDAMENTI DI MANAGEMENT PER LO SPORT	SCELTE STRATEGICHE NELLO SPORT	Elisabetta Marafioti	BL	
venerdì 30 ottobre 2026	9,00	18,00	8	MAS	FONDAMENTI DI MANAGEMENT PER LO SPORT	SCELTE STRATEGICHE NELLO SPORT	Elisabetta Marafioti + Testimonianza	LF	U6/12
sabato 31 ottobre 2026	9,00	13,00	4	MAS	FONDAMENTI DI MANAGEMENT PER LO SPORT	ORGANIZZAZIONE E GESTIONE RISORSE UMANE NELLO SPORT	Mattia Martini	BL	
venerdì 6 novembre 2026	9,00	18,00	8	MAS	FONDAMENTI DI MANAGEMENT PER LO SPORT	ORGANIZZAZIONE E GESTIONE RISORSE UMANE NELLO SPORT	Mattia Martini + Testimonianza	LF	U6/12

L’ORGANIZZAZIONE DI MASPES

I Comportamenti

LEZIONI IN AULA

Le lezioni si tengono il **venerdì dalle 9.00 alle 18.00**. Si raccomanda la massima puntualità.

Coffee Break : 11:00-11:15 e 16:00-16:15
Pausa pranzo: 13:00-14:00

In pausa pranzo è possibile richiedere la chiusura dell’aula dalle ore 13.00 alle ore 14.00.

ATTIVITÀ BLENDED

Il brief viene caricato sulla piattaforma e-learning dal docente **una settimana prima** (**sabato mattina**) della sua lezione in aula.

Accedere alla piattaforma per scaricare i materiali e svolgere gli assignment **entro il giovedì successivo**. L’output dovrà essere caricato sulla piattaforma E-learning “Compito” **entro massimo il venerdì della lezione alle ore 9.00.** E’ responsabilità dello studente accedere alla piattaforma e scaricare i materiali. Non verranno inviati avvisi via mail.

REGISTRO PRESENZE

Il registro è **online su E-learning** in **Segreteria didattica**.

- **Lezioni frontali:** conferma P, A o R (P = presenza A= Assenza R= Ritardo)
- **Sabato blended:** inserire presenza (P).

- **Termine:** prima della fine delle lezioni. La mancata registrazione comporta automaticamente l’assenza.

COMUNICAZIONE TEAM MASPES-AULA

Tutte le comunicazioni istituzionali arriveranno dagli Avvisi della piattaforma E-learning direttamente alla vostra mail istituzionale.

Le comunicazioni day by day andranno fatte su **WhatsApp – Gruppo Maspes IV**

ASSENZE - USCITE ANTICIPATE - RITARDI IN INGRESSO

In caso di assenze o uscite anticipate occorre avvisare il giorno prima o entro le ore **9.00 del venerdì**. Inviate una mail a maspes@unimib.it

In caso di ritardo nviare un messaggio su **WhatsApp (Gruppo MASPES IV)** per una notifica tempestiva al Team.

Eventuali uscite anticipate vanno comunicate dallo studente, all’inizio della lezione, al docente d’aula e alla coordinatrice.

L’ORGANIZZAZIONE DI MASPES

Gli strumenti di lavoro e la Valutazione dei moduli

STRUMENTI DI LAVORO

Il Master, tramite il vostro account unimib, mette a vostra disposizione le seguenti piattaforme:

Moodle (Piattaforma e-learning)
https://elearning.unimib.it/

Punto di riferimento per tutta la didattica.

Webex & Google Meet
https://campus-unimib.webex.com/

Webex o GoogleMeet sono gli strumenti di webconference utilizzati per le lezioni online del master.
Di volta in volta, verrà caricato il link per accedere agli incontri On line sulla piattaforma E-learning, all’interno del modulo di riferimento.
PS Per il CDP con Randstad riceverete i link direttamente da loro.

VALUTAZIONE MODULI

È prevista una **valutazione quantitativa (in trentesimi)** per ciascun modulo, pubblicata in piattaforma.

Attività oggetto di valutazione:

- **Fondamenti di Management dello Sport:** LAB (Pallacanestro Varese, G. Finazzi)
- **Sport, Inclusione e Impatto Sociale:** LAB (PlayMore!)
- **Orientamento giuridico:** Esercitazione (Vettor)
- **Marketing, Comunicazione e Fundraising:** Progetto blended (Fondazione Milan)
- **Gestione e Organizzazione Eventi sportivi:** LAB (MG Sport, MasterGroup)
- **Business Planning, Amministrazione e Sostenibilità:** LAB (Piacenza Volley, LND)
- **Leadership, Comportamento organizzativo e Lifeskills:** Blended (Sangalli)
- **Trasformazione digitale eSport:** Blended (D’Angeli)
- **Salute e Benessere per lo Sport:** LAB (Turchetti e Bigotto)

SURVEY STUDENTI

Alla fine di ogni modulo **lo studente valuterà il singolo modulo** attraverso una survey **anonima**.

L'accesso avviene tramite il link disponibile sulla piattaforma elearning all'interno della pagina del singolo modulo.

LA COMPILAZIONE È OBBLIGATORIA

L’ORGANIZZAZIONE DI MASPES

I requisiti per l’acquisizione del Diploma di Master

FREQUENZA OBBLIGATORIA

La percentuale di **frequenza obbligatoria** non deve essere inferiore al **75% delle ore d’aula complessive (324) e delle ore del singolo modulo.**

PROVE D'ESAME

Lo studente dovrà aver **sostenuto tutte le prove d’esame** (progetti di gruppo e attività blended di ciascun modulo).

È inoltre necessario superare la **prova finale** (relazione di fine stage o project work).

PROVA FINALE: RELAZIONE DI FINE STAGE

Linee guida: pubblicate sulla piattaforma E-learning (sezione Segreteria didattica).

Caricamento: la relazione finale va caricata su E-learning nello spazio dedicato in Segreteria didattica.

Consegna finale: entro il 15 ottobre 2027 su Segreteria didattica

PROVA FINALE: PROJECT WORK

Procedura (per chi lavora): identificare l’obiettivo del project work con l’ azienda, compilare il Modulo Project Work e inviarlo a **maspes@unimib.it**. L'obiettivo del progetto deve essere approvato dal Direttore del Master.

Consegna finale: entro il 15 ottobre 2027 su Segreteria didattica

LO STAGE AL MASPES

Mettere in pratica, orientare il futuro.

TEMPISTICHE E DURATA

Periodo di svolgimento
Gennaio - Ottobre 2027

Durata minima
450 ore (circa 3 mesi) con possibilità di rinnovo fino a un massimo di 6 mesi entro il **20.10.2027**

Documenti finali:
Il registro stage compilato e firmato dal tutor dell'Ente ospitante e dallo studente dovrà essere caricato su segreterie on line (pagina stage)

ATTENZIONE:
Lo **stage curriculare** è collegato al Master. Per legge deve concludersi prima della fine del Master **31 ottobre 2027)**. Per l'attivazione di stage extracurriculari successivi, consultare il portale di Ateneo.

ENTI OSPITANTI e MATCHING

Aziende Partner
Realtà partner di MASPES e/o contatti diretti proposti e sviluppati dagli studenti.

Matching Studenti/Aziende
Il processo è supportato e gestito dal team MASPES.

Per chi già lavora
È possibile attivare un **«Project Work»** concordato direttamente in azienda oppure svolto con la Faculty MASPES.

LINEE GUIDA E SUPPORTO

Procedure di Avvio
Gestite dal Team MASPES e dall'ufficio Stage di Ateneo stage@unimib.it

Piattaforma E-learning
Il documento **LINEE GUIDA STAGE MASPES** sarà condiviso online sulla piattaforma E-learning|Segreteria didattica.

LO STAGE AL MASPES

Cosa dicono gli Alumni

“

Crescita & Gestione

Questa esperienza ha rappresentato un **percorso di crescita personale e professionale molto significativo**. *Ho imparato a gestire in autonomia pratiche amministrative complesse, a coordinare un team e a dialogare efficacemente con la FIGC e con i collaboratori tecnici.*

“

Organizzazione Eventi

Durante il mio stage ho compreso il **processo organizzativo degli eventi sportivi** *all’interno di PlayMore!, sviluppando così competenze nella pianificazione, gestione operativa e comunicazione degli stessi, partecipando anche alla realizzazione di eventi Solidali.*

“

Marketing Sportivo e Segreteria

Ho affiancato il segretario sportivo nella gestione operativa del settore giovanile. Parallelamente ho collaborato con il marketing, contribuendo alla gestione dei partner, sia consolidati che in fase di sviluppo e mi sono occupata anche della creazione di contenuti per i social. ***Ho trovato un ambiente altamente collaborativo che mi ha dato la possibilità di mettermi in gioco***.

“

Valore dell'Inclusione

Ho compreso il **valore dello sport come strumento di inclusione** *e ho acquisito competenze fondamentali. La comunicazione e il lavoro in team, nel mondo del lavoro sportivo, sono elementi cruciali per garantire il successo lavorativo.*

FONTE: RELAZIONE DI STAGE DI 4 STUDENTI MASPES II e III EDIZIONE

LE AZIENDE CHE COLLABORANO CON MASPES



L'elenco delle aziende è in continuo aggiornamento

SEGUITECI SUI SOCIAL

INSTAGRAM

@maunimib

https://www.instagram.com/maunimib/

LINKEDIN

MASPES Master

https://www.linkedin.com/company/maspes-master-in-management-dello-sport-e-degli-eventi-sportivi

FACEBOOK

@mastermaspesbicocca

YOUTUBE

@MbsMaspes

PAUSA CAFFE’

